RINGERIKE
KOMMUNE

Et budsjett for Fremtidens Ringerike

Formannskapet 20.oktober 2026

Budsjettprosessen

Strategiseminar med FSK mai, budsjettseminar med FSK september

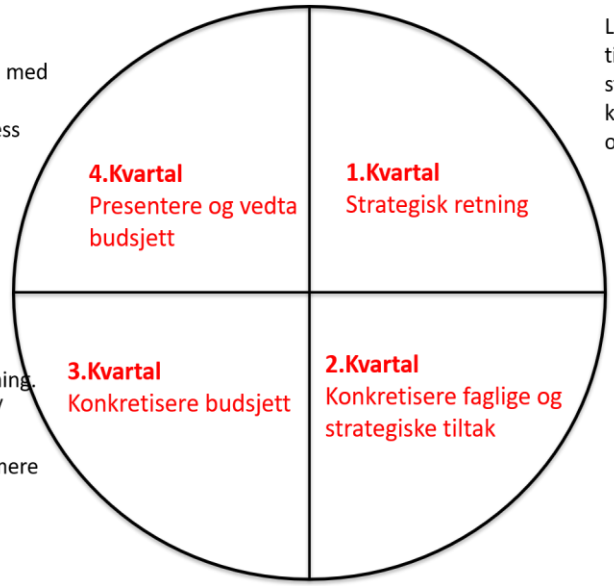






- Presentere budsjett i tråd med kom. plan
- Sikre tydelig og god prosess inn mot det politiske

- Konkretisere tiltak og retning.
- Synliggjøre konsekvenser/ effekt
- Kostnads- og gevinst estimere
- Utforme dokumentet.
- Plan for kommunikasjon



Legge føringer for hvilke tiltak og retning vi på et strategisk nivå skal fremme i kommende års budsjett og handlingsplan

Søke å konkretisere retning og tiltak for neste års budsjett samt fireårs perioden

Søke å gevinstestimere samt sikre realistisk implementering.

Forankre politisk.

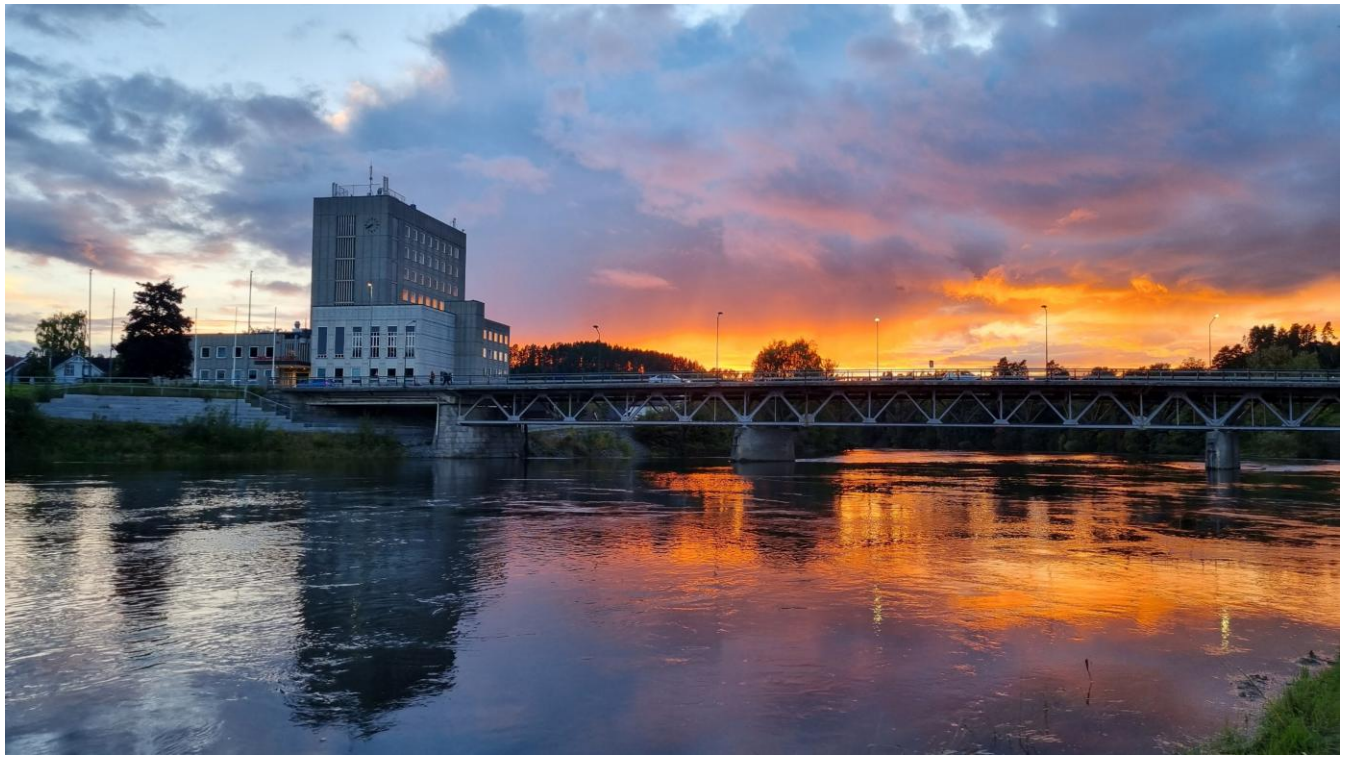
Internt dokument

RINGERIKE
KOMMUNE

Utviklingen fremover

Perspektivmelding

Grunnlag for administrative føringer og politiske beslutninger



Innhold

1 Om perspektivmeldingen ... 3

1.1 Hvordan perspektivmeldingen er utarbeidet ... 3

1.2 Innhold i perspektivmeldingen ... 3

2 Kommunedirektørens vurderinger ... 5

3 Utviklingstrekk ... 6

3.1 Folk og tjenester ... 7

3.2 Arealbruk og behovet for bygg ... 10

3.3 Klimaomstilling og mer bærekraftig bruk av natur og ressurser ... 11

3.4 Samfunnssikkerhet og beredskap ... 12

3.5 Næring og sysselsetting ... 13

3.6 Trygg oppvekst og tidlig innsats ... 14

4 Kommuneøkonomi og økonomisk bærekraft ... 16

4.1 Inntekter ... 16

4.2 Utgifter ... 18

4.3 Investeringer ... 20

4.4 Kommunens finansielle måltall ... 21

4.5 Oppsummert ... 23

5 Hvordan møte utfordringene? ... 25

5.1 Fortsette som før ... 26

5.2 Ta aktive grep ... 27

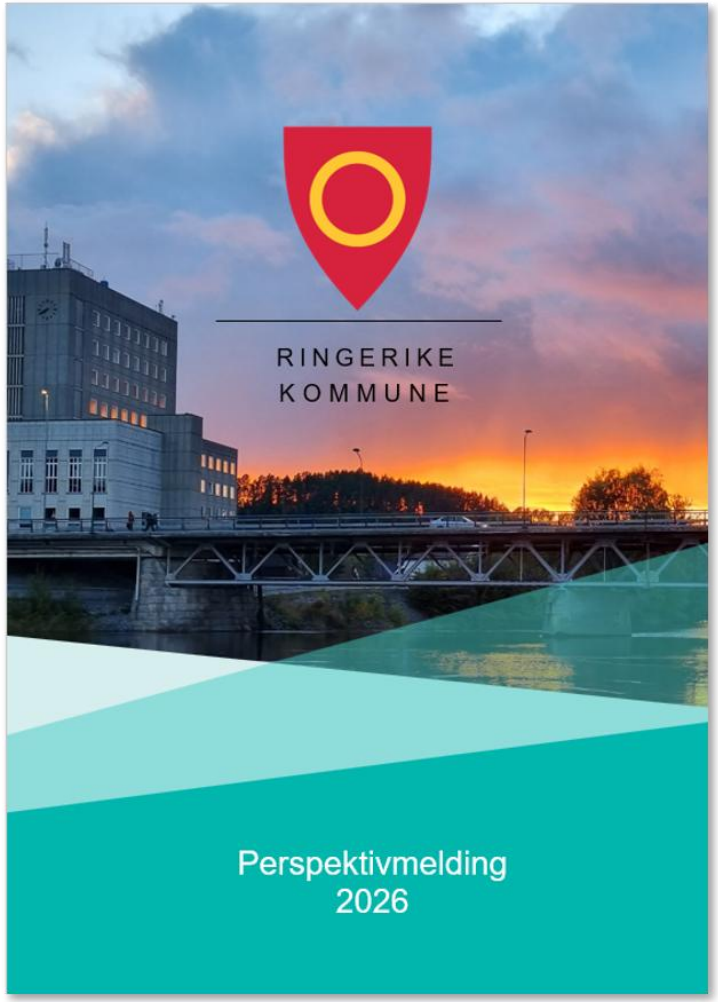
5.3 Radikale grep ... 29

Vedlegg: Faktagrunnlag til perspektivmelding 2026, Ringerike kommune. Notat 5/2026. Telemarksforskning.

Internt dokument

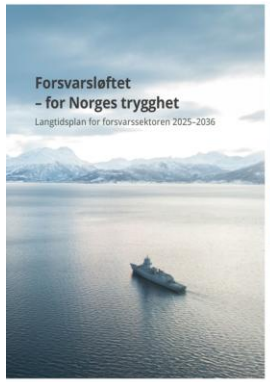
Hovedutfordringene for Ringerike

1. Aldrende befolkning og økt tjenestebehov
2. Press på arbeidskraft og kompetanse
3. Svak utvikling i næringslivet
4. Levekårsutfordringer i deler av befolkningen
5. Begrenset økonomisk handlingsrom



Internt dokument

Vi lever i en uforutsigbar og urolig tid







Dataangrep i Lørenskog - personopplysninger på avveie

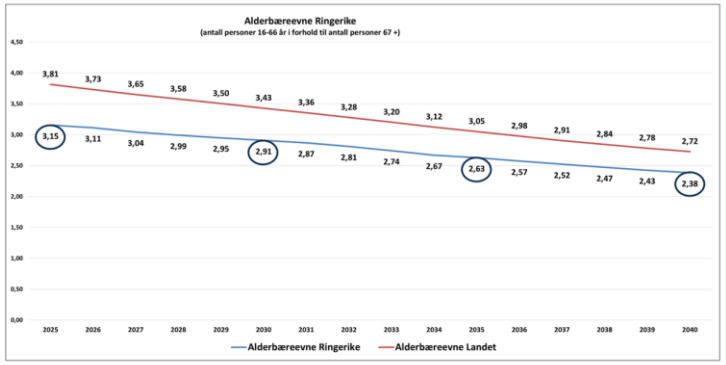
For to måneder siden ble Lørenskog kommune utsatt for et dataangrep. Massive mengder personopplysninger ligger nå ute på det mørke nettet.



RINGERIKE – nærmest det meste

Utvikling av samfunnets evne til å håndtere behov som følge av den demografiske endringen

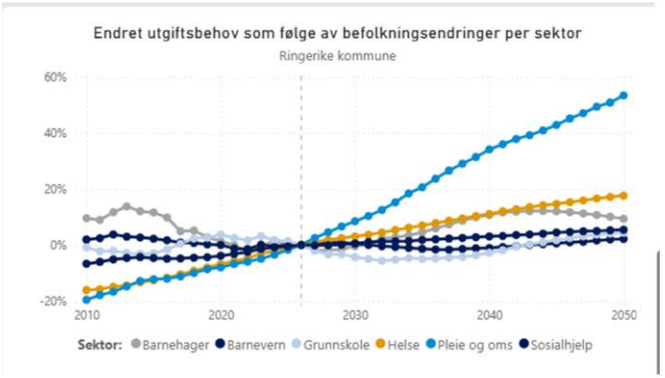
Aldersbæreevne = antall pers. 16-66 år i fht. 67 år+



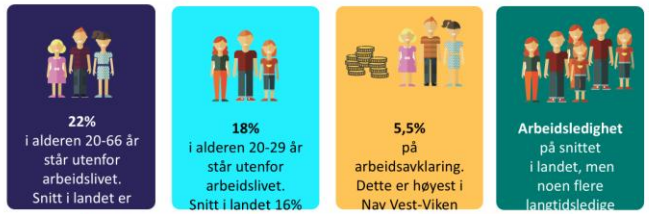
RINGERIKE – nærmest det meste

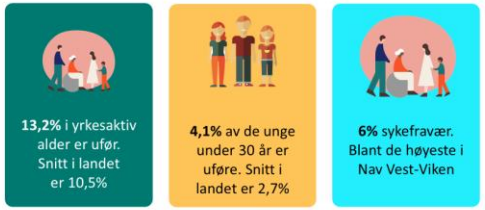
Kostnadsutvikling som følge av demografi

SSB middelalternativ



RINGERIKE – nærmest det meste





RINGERIKE – nærmest det meste

Internt dokument

Perspektivmelding som grunnlag for endring

Fortsette som før	Aktive grep	Radikale grep
Med dagens praksis	Gjøre aktive grep for å møte utfordringene	Går lenger enn aktive grep, tenke langsiktig og helt nytt

Internt dokument

RINGERIKE
KOMMUNE

Statsbudsjettet 2027

«Et budsjett som trygger landet i en utrygg tid»

Statsbudsjettet for 2027 lagt frem 7. oktober

Hovedprioriteringene

- Trygger folks hverdagsøkonomi
- Sikkerhet og forsvar
- Raskere helsehjelp
- Barna skal lære bedre på skolen
- Flere kommer i arbeid

© Statsforvalteren i Østfold, Buskerud, Oslo og Akershus



Internt dokument

Betydningen for Ringerike kommune

Statsbudsjettet 2027

- Forenklinger i kommuneopplegget – mer ligger i rammetilskudd
- Svak kommuneramme (KS)
- Ringerike kommune øker sine frie inntekter med 4,9 prosent.
- Kommunal deflator 2027 er beregnet til 3,8 prosent (lønnsvekst 4 prosent og prisvekst 2,9 prosent)

- Tiltak for økt boligbygging
- Etablering av omstillingstilskudd innenfor Helse- og omsorg
- Innslag ressurskrevende tjenester økes utover lønnsvekst



Internt dokument

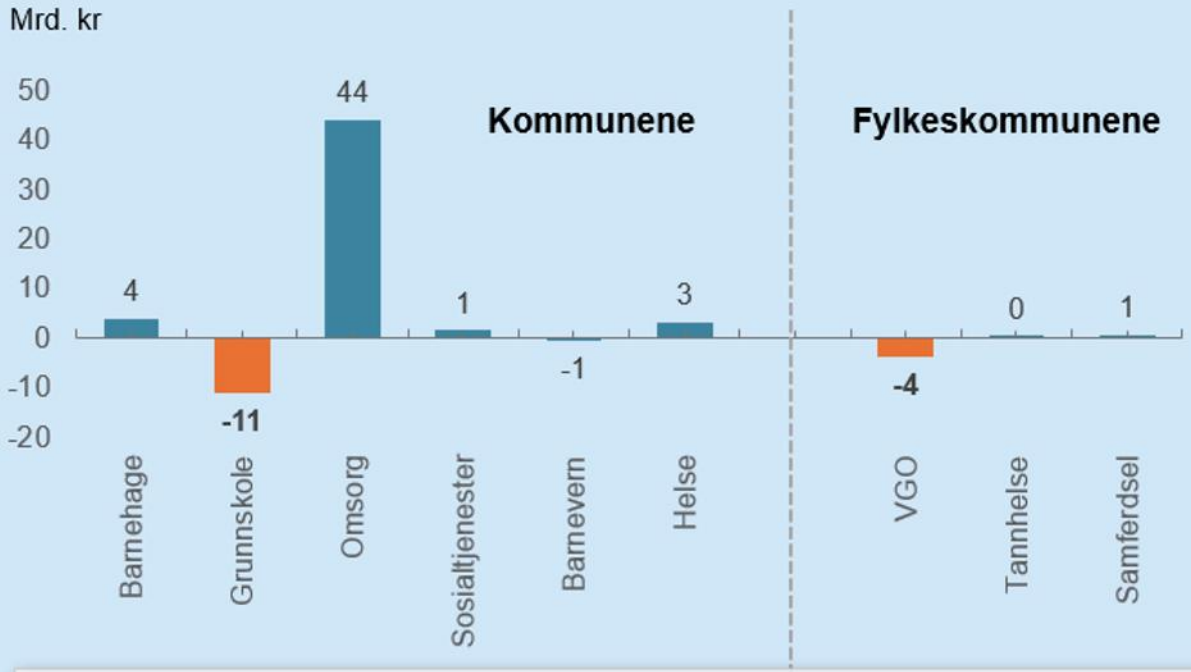
Demografien krever fortsatt omstilling

9 av 10 kommune-direktører:

Budsjettarbeidet for 2026 var like krevende eller mer krevende enn før.



Foto: Kommunal Rapport



2025-2035: Demografiberegningene forutsetter innsparinger på **15 mrd. kroner** i grunnskole og VGO.

Kommunal- og distriktsdepartementet

Internt dokument



Unio

OM UNIO POLITIKK LØNNSOPPGJØRET 2026 HVA SKJER?

ARBEIDSLIV, BEREDSKAP, FORSIDE, ØKONOMI, STATSBUDSJETTET, UNIO

Kommuneøkonomien må prioriteres og styrkes

Publisert 9. oktober 2026 av Jan-Christian Kolstø



Statsminister Jonas Gahr Støre, Unio-leder Steffen Handal og LO-nestleder Are Tomasgard på møtet i regjeringens kontaktutvalg. Foto: Unio / Marit Gjelsvik

Statsbudsjettet 2027: Ingen vilje til å satse på kommuneøkonomien



Forbundsleder Trond Ellefsen i Delta mener regjeringen mangler vilje til å satse på kommuneøkonomien i statsbudsjett for 2027. Foto: Siri Vilberg

Internt dokument

RINGERIKE
KOMMUNE

Budsjettets innretning

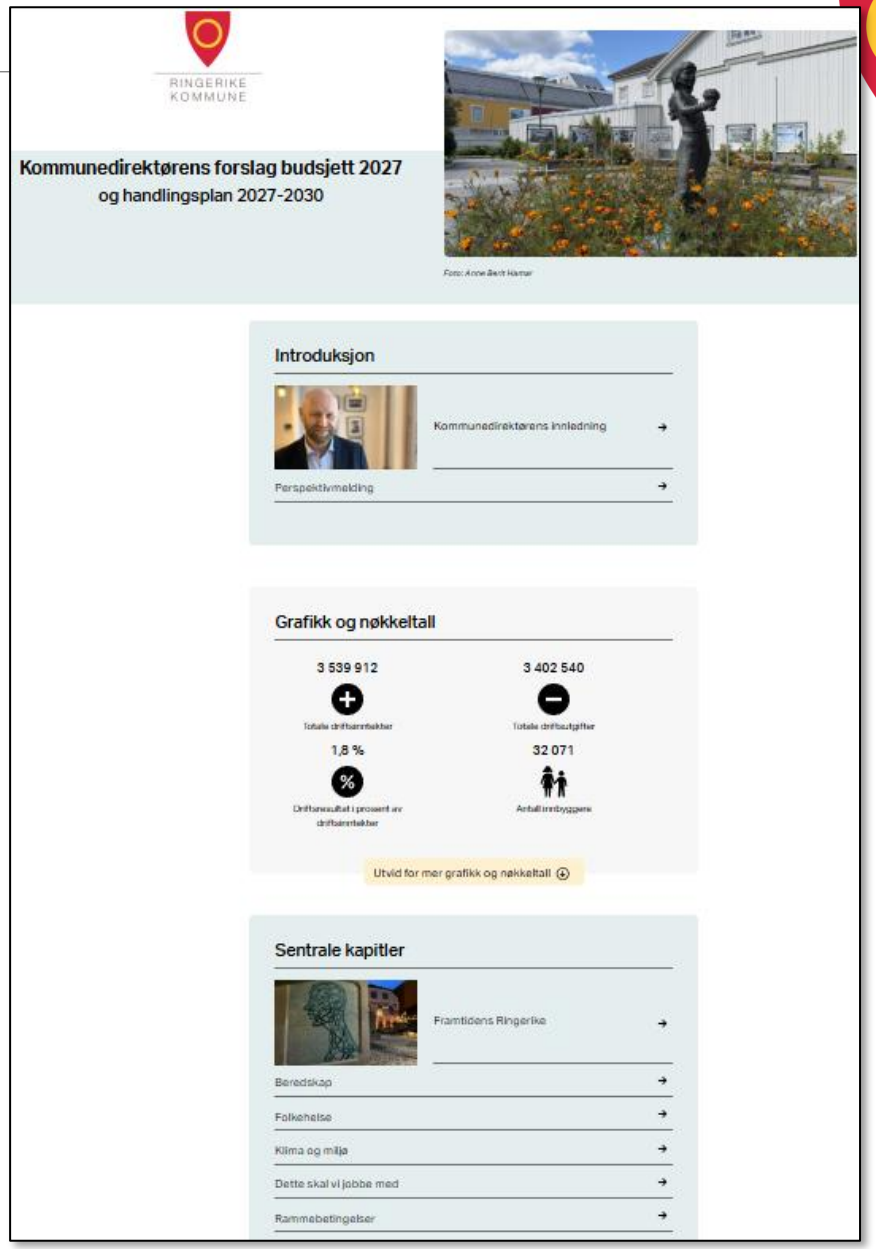
Budsjettet gjøres mer tilgjengelig

Oppbygging av handlingsplanens tekstdel

Endringer i korte trekk:

- Forkorting og forenkling
  - Stor reduksjon i tekst.
  - Enklere for leseren å se sammenhengene.
  - Balansert innhold (Folkehelse, Klima og miljø, beredskap)

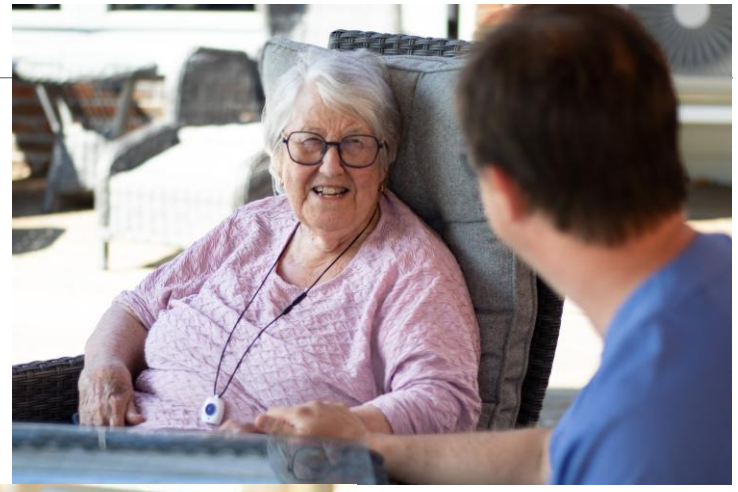
- Viser hvordan vi skal løse utfordringene som kommune
  - Bygger på kunnskapsgrunnlaget i bl.a. perspektivmeldingen.
  - Fokuseres rundt områdene Framtidens Ringerike, Klima og miljø, Beredskap og Folkehelse.
  - Oppdrag er overordnede og retningsgivende for kommunen som helhet.
  - Operasjonalisering av oppdragene skjer i virksomhetsplanene til sektor og enheter.



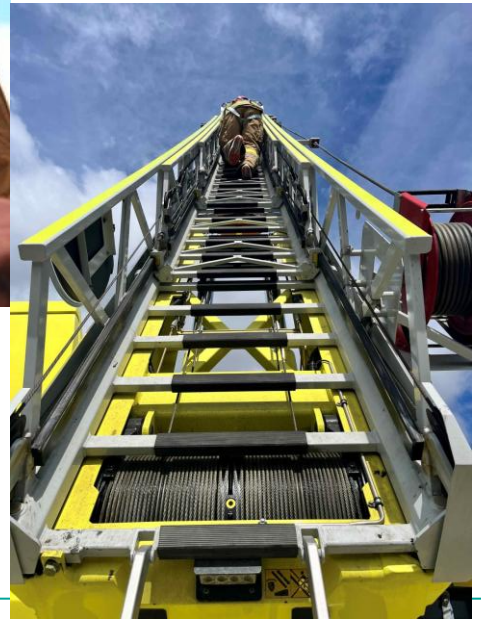
Internt dokument

Mål med budsjett og plan

1. Sikre finansielle måltall i løpet av planperioden (2027-2030)
2. Sikre forsvarlige tjenester i tråd med demografisk utvikling
3. Synliggjøre en realistisk omstillingsprosess – skape forutsigbarhet, tillit og trygghet rundt denne
4. Tilrettelegge for økonomisk og sosial bærekraft også for perioden etter 2030







Internt dokument

Oppbygging budsjett 2027

Budsjett 2027 bygger på følgende forutsetninger og rammer:

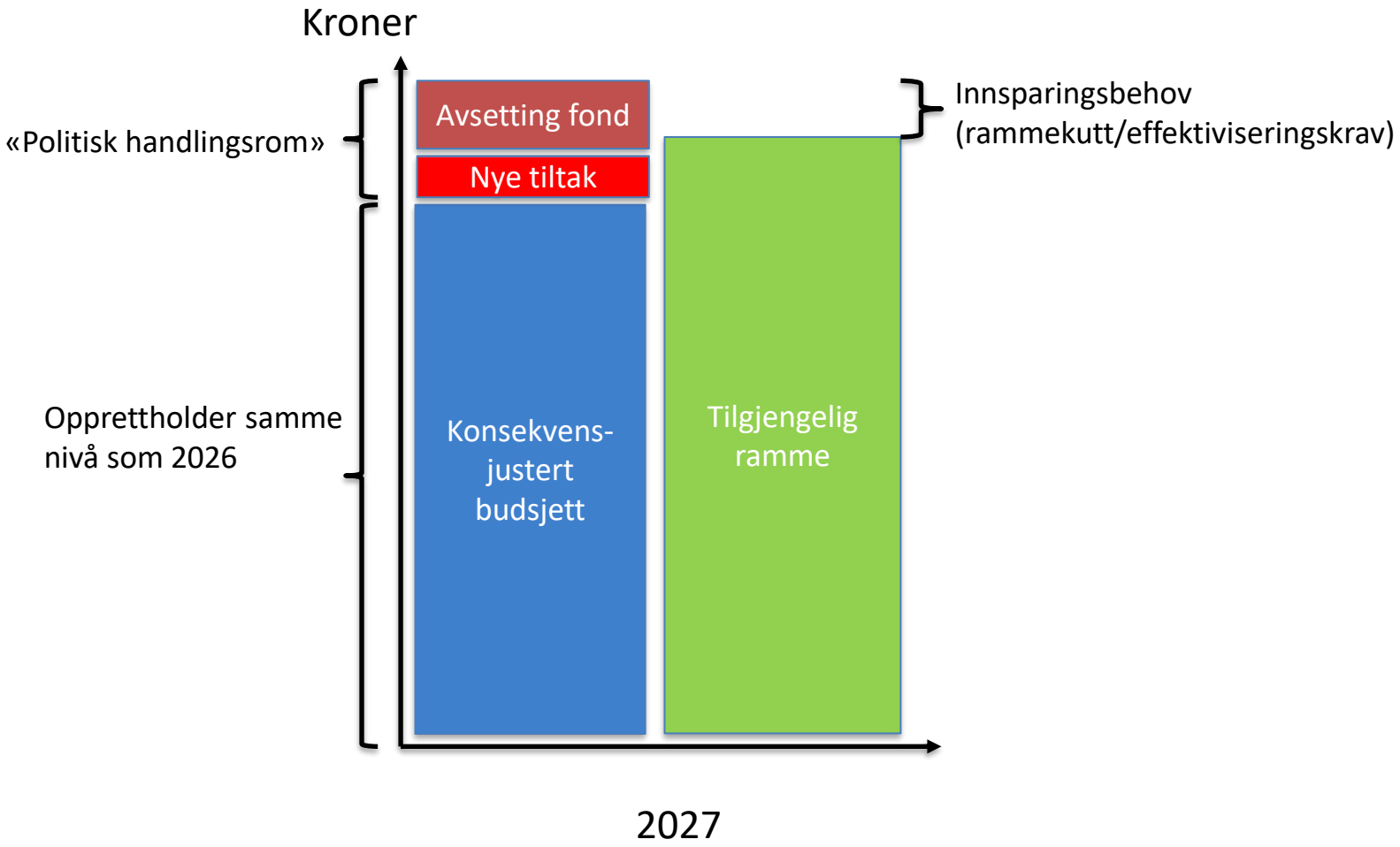
- Regnskapsresultat (prognostisert pr 2. tertial) 2026
- Lønns og prisvekst
- Konsekvenser av investeringer (kapitalkostnader og kostnader/fravær av kostnader til drift)
- Konsekvenser av politiske vedtak i 2026 som påvirker driftsrammer 2027-2030
- Demografisk vekst og forventet kostnadsendring som følge av dette

- Føringer fra statsbudsjett 2027
- Foreslåtte nye tiltak
- Avsetting disposisjonsfond

- Rammekutt/effektivisering for å sikre sammenheng mellom tilgjengelig ramme og budsjettramme

Internt dokument

Forholdet budsjett vs tilgjengelig ramme



Internt dokument

Særlige satsinger i budsjettet

- Redusere utenforskap
- Øke innenforskap



- Beredskap
- Kommunikasjon
- Arbeidsgiverrollen



Internt dokument

RINGERIKE
KOMMUNE

Budsjettet i tall

Årsprognose 2026

Nødvendige korrigeringer foreslås i 2. tertial

	Tall i 1000 kr	2. tertial 2026		2. tertial	*1. tertial*
		Årsprognose	Årsbudsjett	Avvik i kr	*Avvik i kr*
	Skatt og rammetilskudd inkl eiendomsskatt	2 569 250	2 568 450	800	*0*
	Netto finansutgifter	215 615	223 000	7 385	*0*
	SUM sentrale inntekter og finans	2 784 865	2 791 450	8 185	*0*
	Tjenesteområdene:				
10	Folkevalgte og revisjon	16 861	15 661	-1 200	*0*
20	Administrasjon og fellesutgifter	108 303	107 303	-1 000	*-2 000*
	Strategi og utvikling			*0*	*-445*
26	Samfunnsutvikling	44 822	44 822	0	
27	Teknologi og innovasjon	40 015	40 015	0	
30	Utdanning og familie	981 261	968 861	-12 400	*-15 400*
40	Helse og omsorg	1 060 686	1 056 686	-4 000	*-4 000*
50	Teknisk, kultur og idrett	288 509	278 509	-10 000	*-3 600*
51	Selvkost	-98 129	-86 729	11 400	*8 000*
70	Avsetninger, overføringer	-127 779	-115 479	12 300	*22 445*
	SUM avvik tjenesteområdene			**-4 900**	***5 000***
	SUM avvik totalt			**3 285**	***5 000***

Internt dokument

Rammer for budsjett 2027

Forutsetninger:

- Kommunal deflator 3,8 prosent – påvirker tildelt ramme til kommunene i statsbudsjettet
- Styringsrenten fra Norges Bank holdes stabil gjennom 2027
- Forventet lønnsvekst rundt 4 prosent
- Alle tjenesteområder kompenseres for lønns- og prisvekst
- Energi utgifter og inntekter legges nær et «normalår»
- Fortsatt bosetting av rundt 100 flyktninger
- Finansielle måltall skal være førende for kommunedirektørens forslag

Internt dokument

Økonomiske rammer (kjerneområder)

Utdanning og familie	Beløp
Tidligere vedtatt budsjett	950.484
Konsekvensjustert	31.595
Nye tiltak	0
Ramme 2027	**982.079**

Helse og omsorg	Beløp
Tidligere vedtatt budsjett	1.036.819
Konsekvensjustert	50.164
Nye tiltak	0
Ramme 2027	**1.086.983**

Teknisk, kultur og idrett	Beløp
Tidligere vedtatt budsjett	273.641
Konsekvensjustert	17.917
Nye tiltak*	7.500
Ramme 2027	**299.058**

Samfunnsutvikling	Beløp
Tidligere vedtatt budsjett	43.102
Konsekvensjustert	2.578
Nye tiltak	0
Ramme 2027	**45.680**

*Beredskap og vedlikehold skoler

Internt dokument

Økonomiske rammer (stabsfunksjoner)

Folkevalgte og revisjon	Beløp
Tidligere vedtatt budsjett	15.661
Konsekvensjustert	840
Nye tiltak	0
Ramme 2027	**16.501**

Teknologi og innovasjon	Beløp
Tidligere vedtatt budsjett	39.424
Konsekvensjustert	-3.348
Nye tiltak	0
Ramme 2027	**36.076**

Administrasjon og fellestjenester	Beløp
Tidligere vedtatt budsjett	104.764
Konsekvensjustert	11.142
Nye tiltak*	3.000
Ramme 2027	**118.906**

*Personalutvikling og kommunikasjon

Internt dokument

Økonomiske rammer (finans, selvkost)

Selvkost	Beløp
Tidligere vedtatt budsjett	-86.729
Konsekvensjustert	-21.100
Nye tiltak	0
Ramme 2027	**-107.829**

Avsetninger, overføringer	Beløp
Tidligere vedtatt budsjett	-69.416
Konsekvensjustert	-9.104
Nye tiltak*	-11.000
Ramme 2027	**-89.520**

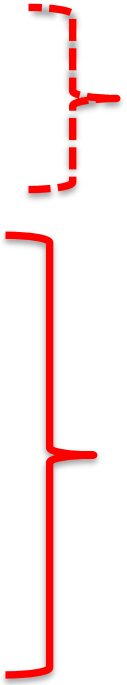
*Effekter av Fremtidens Ringerike

Internt dokument

Oppsummert
Nøkkeltall

- Brutto driftsinntekter - 3.594.605.000
- Brutto driftsutgifter - 3.290.016.000
- Netto finansutgifter - 237.000.000

- Demografi kompensasjon
  - Helse- og omsorg -20 mill
  - Utdanning og familie - «skjermet for kutt»
- Nye tiltak – 10,5 mill
- Avsetninger -69,1 mill
  - 50,1 mill dispfond
  - 19 mill investeringer
- Salderinger - 11 mill



Internt dokument

«Fremtidens Ringerike»

Et program for omstilling i tidsperioden 2027-2030 (og perioden fremover)

1. Fremtidens kommune – forenkling og fornying
2. Gode og tilgjengelige tjenester
3. Økte driftsmidler til brukernære tjenester
4. Miljøvennlig og effektiv arealbruk
5. Samfunnsutvikling for å sikre befolkningsvekst
6. Ringerike kommune, en attraktiv arbeidsgiver!
7. Et budsjett for fler i arbeid



Internt dokument

Konkrete prosesser for å saldere

- Effektiv bruk av kommunes bygg
- Mer effektiv utnyttelse av kommunes boliger
- Benytte sosialbudsjettet for å få fler i arbeid
- Jobbe bedre med sykefravær
- Effektiv forvaltning av IKT systemer



Internt dokument

RINGERIKE
KOMMUNE

Investeringer

Investeringer

Ny handlingsregel 2027

- I budsjett og handlingsplan for 2027-2030- er det vedtatt at investeringer skal egenkapitalfinaniseres med 35% (20 % mva. + 15 % fra drift/ fond)
- Alle nye investeringer oppfyller dette kravet
  - Selvkost er holdt utenom.
- Tidligere prosjekter i investeringsplanen er det ikke lagt inn med 35% (kun mva-refusjon som tidligere)



Internt dokument

Investeringsplan - strategisk virkemiddel for å oppnå mål



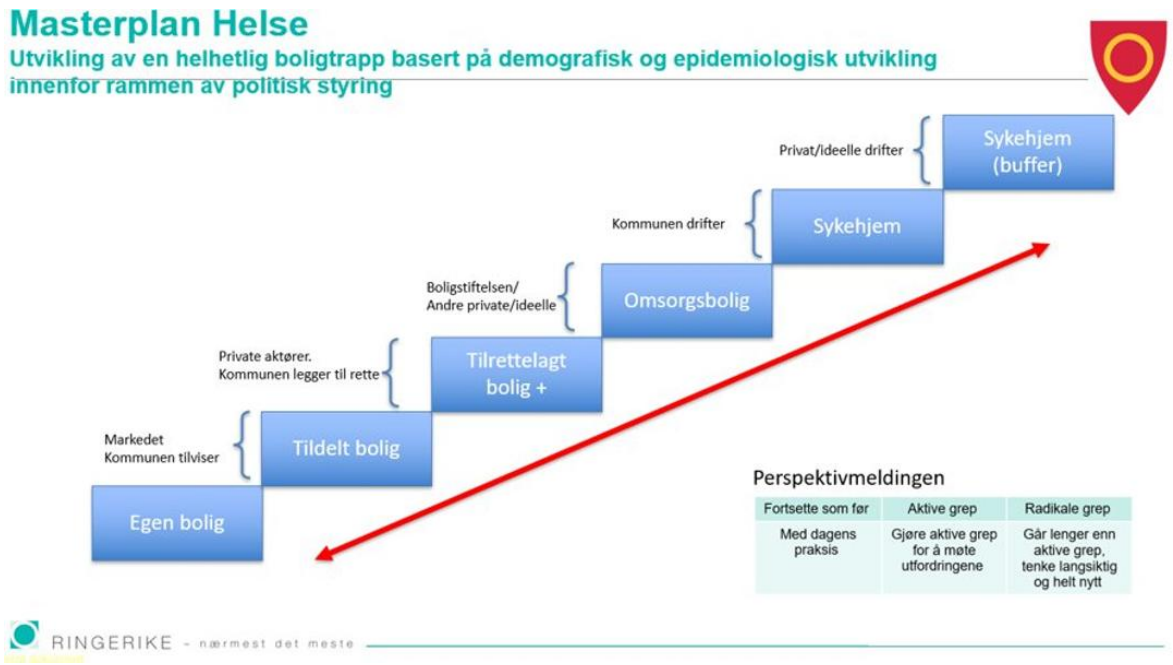
- Bærekraftig økonomi - ikke bygge mer enn vi må.
- Ha bygg og infrastruktur som bidrar til å løse utfordringene vi står i
- Bygge oppunder fremtidens tjenester.
- Bidra til effektive tjenester, folkehelse og beredskap
- Tilfredstille lovkrav, tillatelser o.l
- Fokus på klima og miljø - ENØK, gjenbruk, rehabilitering

Internt dokument

Behov for å se helhet før vi prioriterer

Konkrete grep i investeringsplanen

- Omsorgsboliger er tatt ut (helhetlig boligtrapp)
- Nytt helsebygg- ligger etter 4 års perioden
- Innspill til idrettsanlegg – må lages en plan for å få helhet og prioritering
- Behov for oppgradering av gamle skoler og barnehage - utredningsmidler er lagt inn.
- Oppgradering av Haugsbygd ungdomsskole er skjøvet på - forsterket vedlikehold, full rehabilitering om 8 år.



Internt dokument

Uttrekk fra investeringsplanen

Hovedprosjekt	2027	2028	2029	2030	Sum i øk.plan
Nærvarme Austjord	1000	10000	0	0	11000
Oppgradering skoler utredning/skisseprosjekt	6000	6000	0	0	12000
Nytt omsorgssenter	10000	20000	40000	300000	370000
Oppgradering Nes bygdehus	15000	0	0	0	15000
Styringssystem gatelys	0	13000	0	0	13000
Bru Petersøya	5000	5000	44000	40000	94000
USN-kryss og vei	5000	20000	0	0	25000
Energiøkonomisering bygg	10000	12000	5000	5000	32000
RBR - Biler og redningsverktøy	21500	22300	4300	8100	56200
Kommunale veier	20000	20000	20000	20000	80000
Trafikksikkerhetstiltak	2000	4000	2000	2000	10000
IKT - Skole og barnehage	5500	5500	5500	5500	22000
Stadion Nytt garderobebygg	23000	0	0	0	23000
Ringerike krematorium	40000	80000	30000	0	150000
Ny hovedbrannstasjon	4000	12000	124000	124000	264000

Internt dokument

Uttrekk fra investeringsplanen

Selvkostområdet	2027	2028	2029	2030	Sum i øk.plan
Nitrogenrenseanlegg	5 000	5 500	11 500	12 000	34 000
Ny hovedbrannstasjon feieravdelingen ★	1 000	2 500	24 500	25 000	53 000
Prosjektering reservevannkilde Sokna vannverk	3 000	0	0	0	3 000
Overføringsledning Hen - Hallingby	50 000	40 000	11 000	0	101 000
Kirkegata - utskifting VA	0	6 300	0	0	6 300
Gamle Monserud - luktfjerning	0	2 500	2 500	0	5 000
Monserud – reklamasjoner	12 000	0	0	0	12 000
Utskifting VA-ledninger	32 000	32 000	32 000	32 000	128 000
Sanering Nes i Ådal etappe 2	3 000	17 000	0	0	20 000

★ Deler av ny hovedbrannstasjon vil tilhøre feiing og er derfor skilt ut med egne tall som skal inkluderes i selvkostberegningene for feiegebyrer.

Internt dokument

RINGERIKE
KOMMUNE

Handlingsplan 2027-2030

Handlingsplan 2027-2030

lovverk krever saldering i planperioden

- Fremskrevet kostnader (kapitalkostnader, demografi, politiske vedtak)
- Fremskrevet inntekter (i tråd med demografi)
- Demografisk utvikling i Utdanning og familie er skjermet. Helse og Omsorg fått kompensert store deler av beregnet demografikostnad
- Fokus på at finansielle måltall nås i begynnelsen av perioden
  - Kan komme forslag til korrigering av måltall i 2028
- Lagt inn tiltak/forutsetninger for å balansere drift 2027-2030
  - Fremtidens Ringerike

Internt dokument

Hva ser vi i handlingsplanperioden 2027-2030

- **Lånegjeld vil øke**, men gjeldsgrad er forholdsvis stabil i underkant av 100 prosent i hele planperioden. Gjeldsgrad kan øke opp mot 110 prosent når nytt sykehjem står ferdig.
- **Sunn drift i dag**. Ser mulighet til å øke netto driftsresultat fra dagens 40 millioner kroner opp mot 80-90 millioner kroner i 2030 dersom dagens tjenestetilbud videreføres med justering for demografiendringer. Behov for 80-100 millioner kroner i økte driftsutgifter når nytt sykehjem står ferdig (finanskostnader ivaretatt i planperioden)
- **Risikoområder –** rentehevinger, energipriser og skatteinngang
- **Omstillingsprogram Fremtidens Ringerike** som motor for nødvendig endring for å finne områder hvor det kan frigjøres ressurser som kan omprioriteres og styrke andre satsinger.

Internt dokument

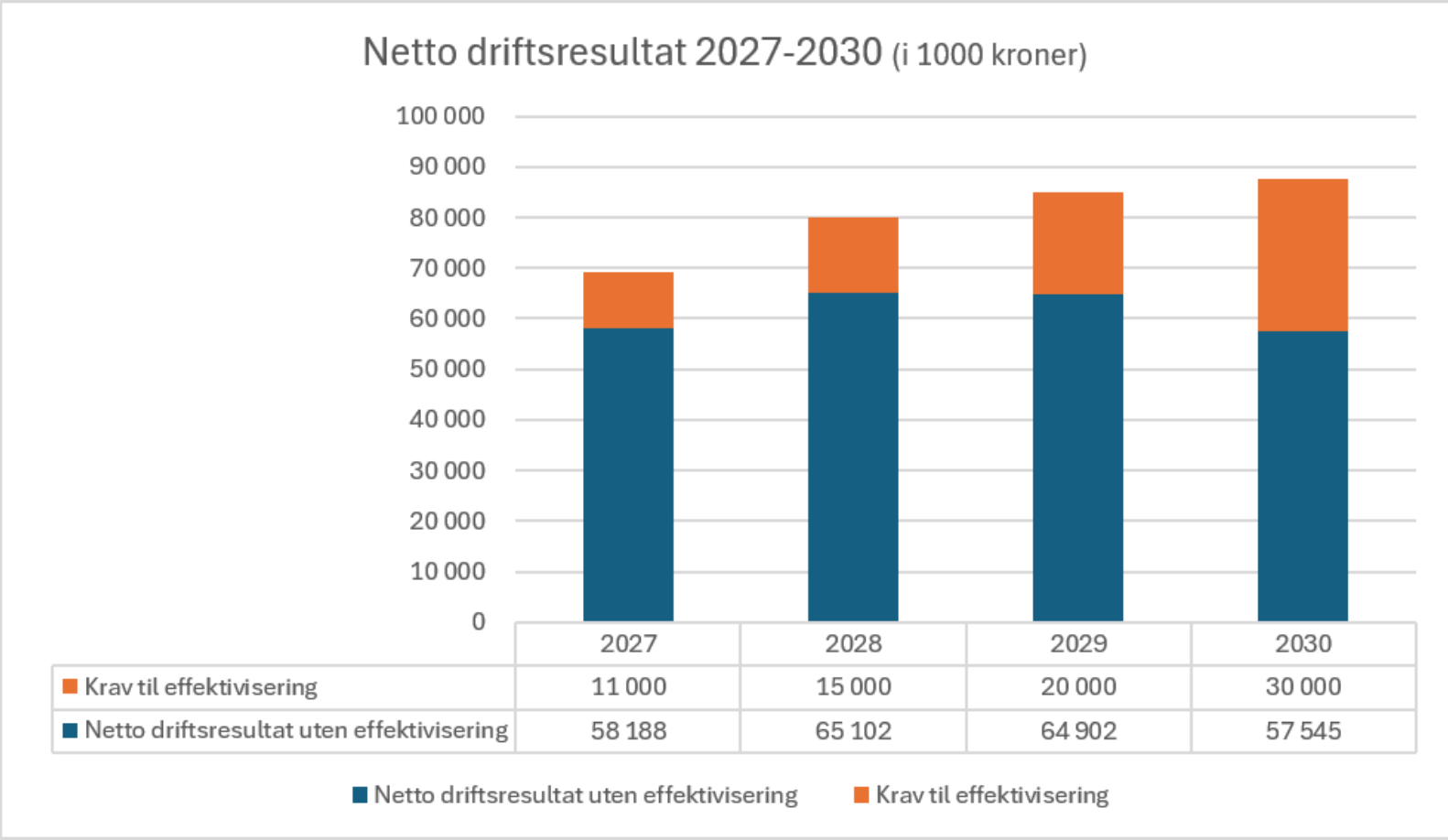
Fremskrevet handlingsplan (tall i tusen kroner)

	2027	2028	2029	2030
Sentrale inntekter	2 694 000	2 708 000	2 735 000	2 759 000
Finansutgifter	237 000	240 000	252 000	262 000
Netto driftsrammer sektorer:				
Folkevalgte og revisjon	16 501	16 501	16 501	16 501
Administrasjon og fellestjenester	118 906	116 156	119 156	116 156
Samfunnsutvikling	45 680	42 480	42 480	42 480
Teknologi og innovasjon	36 076	36 076	36 076	36 076
Utdanning og familie	982 080	982 080	982 080	982 080
Helse og omsorg	1 086 983	1 100 595	1 103 320	1 128 320
Teknisk, kultur og idrett	299 058	294 992	297 198	297 502
Selvkost	-107 829	-114 265	-104 597	-106 807
Avsetninger, overføringer	-89 520	-93 536	-98 574	-108 574
Disponeringer:				
Til disposisjonsfond	50 065	59 921	48 360	14 266
Egenkapital til investeringer	19 000	27 000	41 000	79 000

Internt dokument

Salderinger i planperioden

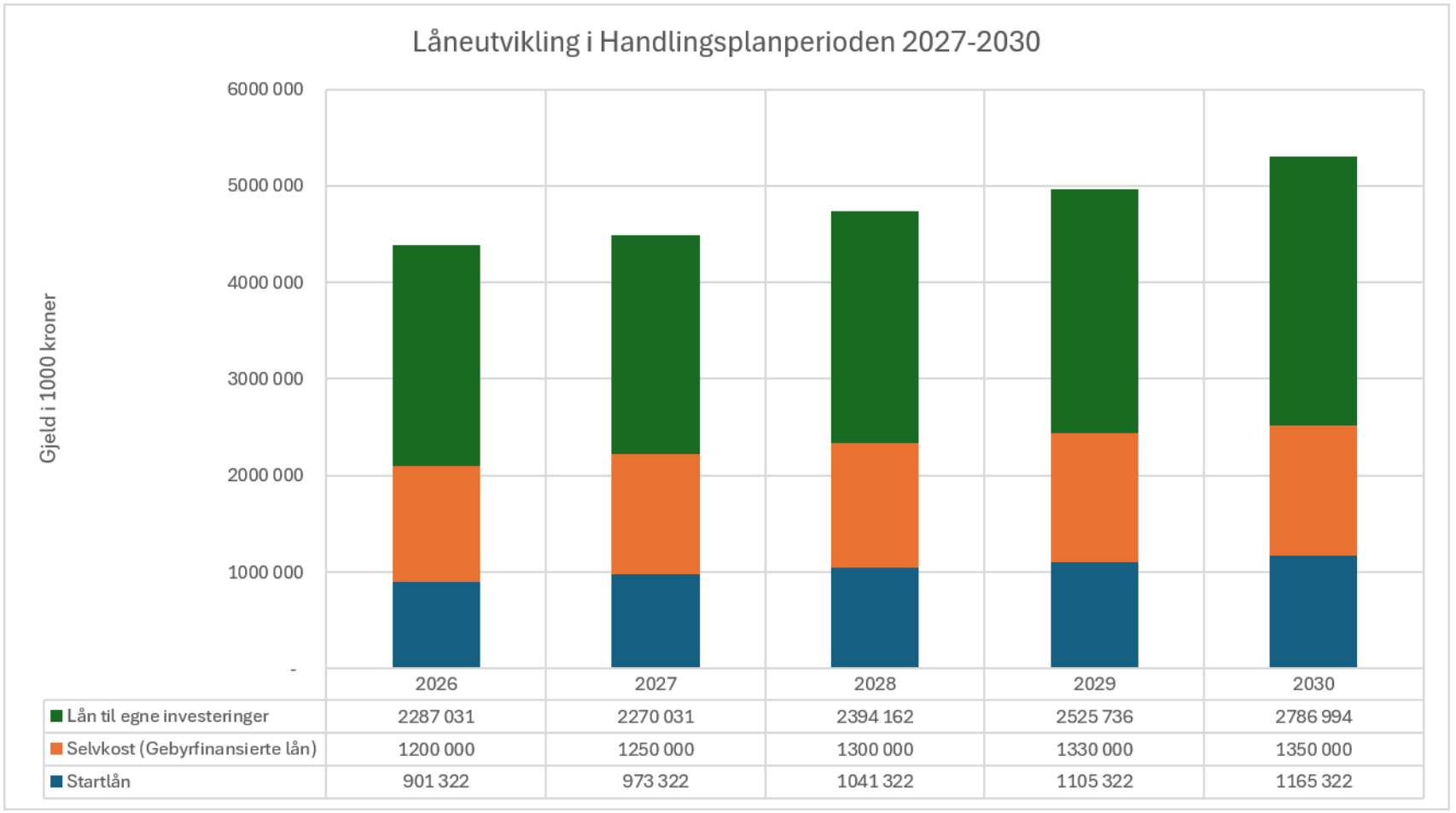
Det er lagt inn krav til økonomiske effekter i planperioden fra arbeidet med «Framtidens Ringerike»



Dersom effektivisering gjennom omstilling ikke nås vil dette påvirke netto driftsresultat negativt.

Internt dokument

Utvikling lånegjeld

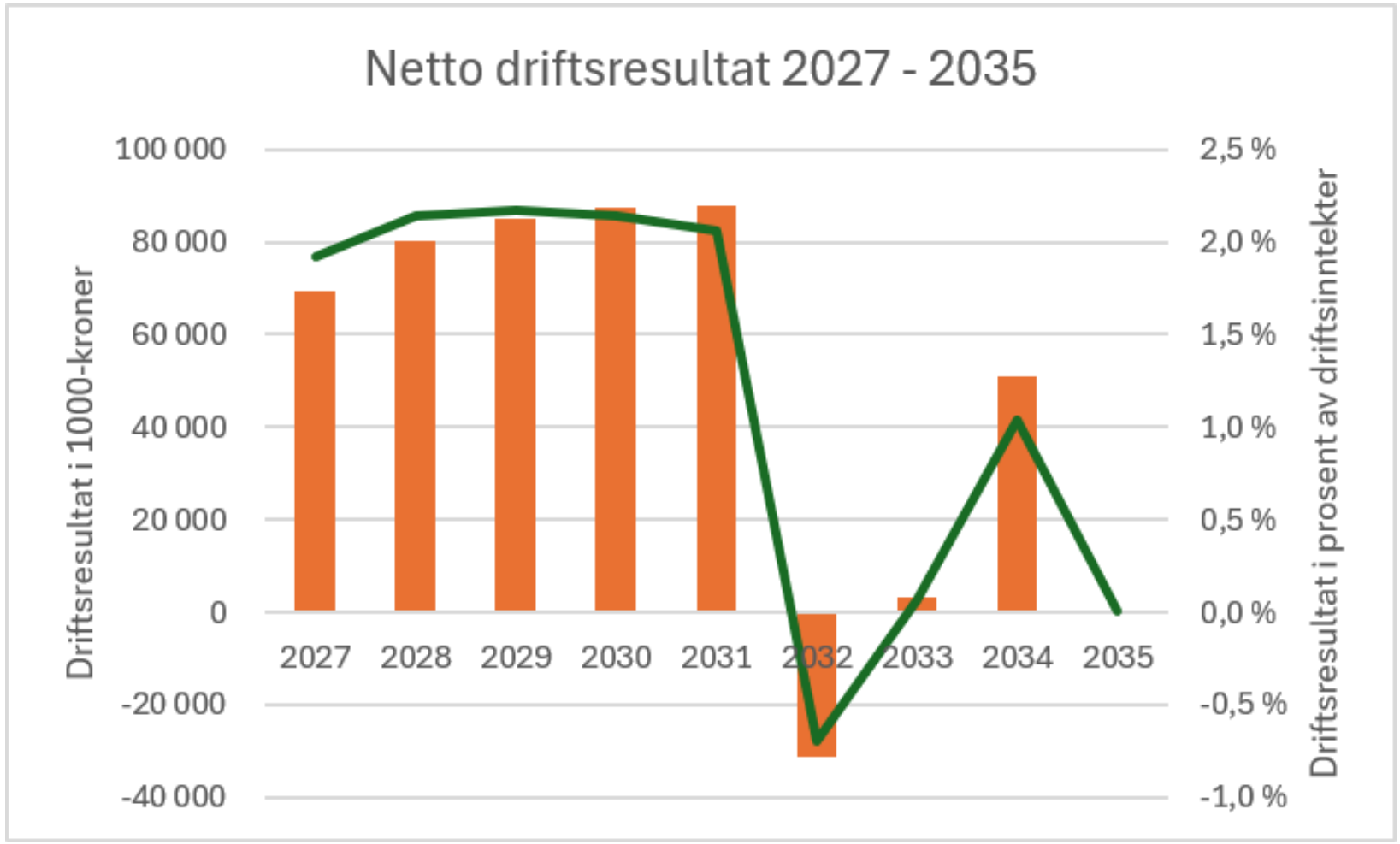


	2026	2027	2028	2029	2030
Lån til egne investeringer	2287 031	2270 031	2394 162	2525 736	2786 994
Selvkost (Gebyrfinansierte lån)	1200 000	1250 000	1300 000	1330 000	1350 000
Startlån	901 322	973 322	1041 322	1105 322	1165 322

	2027	2028	2029	2030
Egenkapital til investeringer for å nå måltall	19 mill. kroner	27 mill. kroner	41 mill. kroner	79 mill. kroner

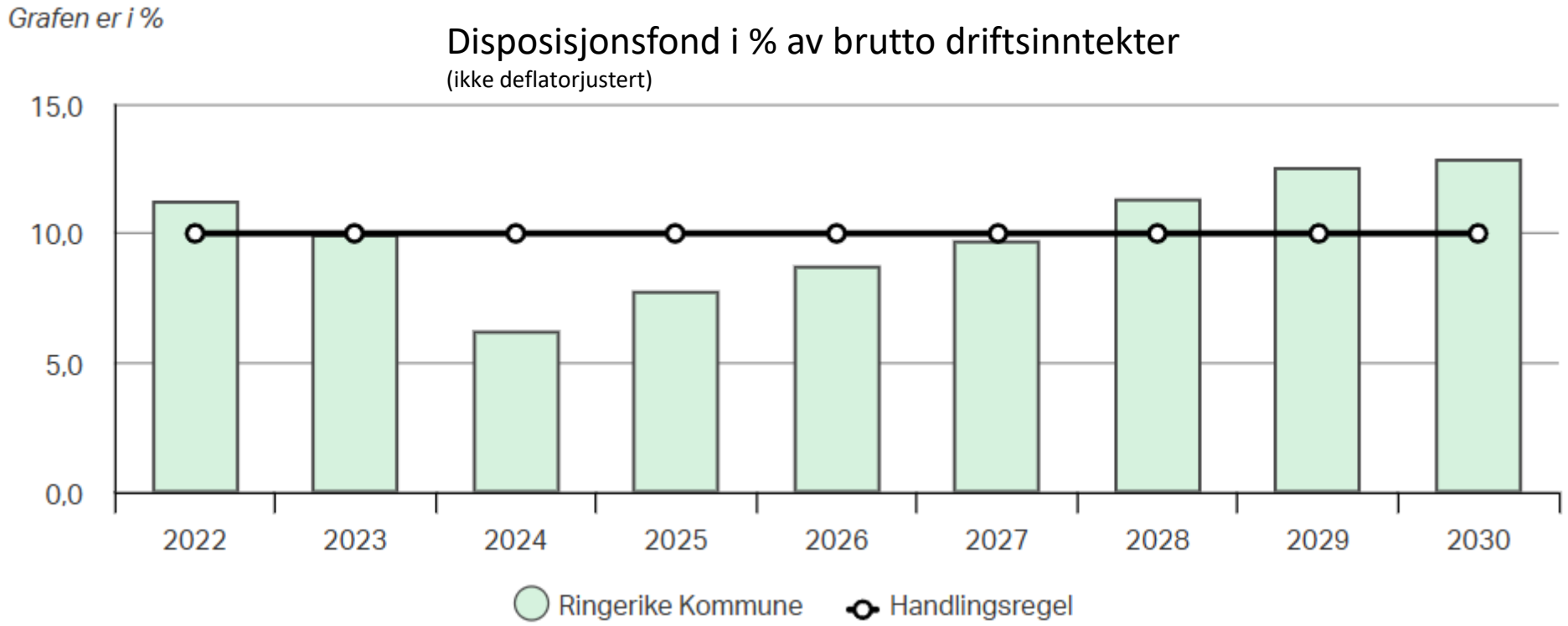
Internt dokument

Utvikling netto driftsresultat



Internt dokument

Utvikling disposisjonsfond



	2026	2027	2028	2029	2030
Disp.fond v/årets slutt	Rundt 300 mill. kr	350 mill. kr	410 mill. kr	458 mill. kr	472 mill. kr

Internt dokument

RINGERIKE
KOMMUNE

Vurdering av budsjettet

Oppnåelse av handlingsregler i planperioden:

Dersom vi deflatorjusterer brutto driftsinntekter ser vi fra tabellen at:

- Gjeldsgraden holder seg rundt måltallet på 100 %
- Disposisjonsfondet kommer opp rundt måltallet på 10 % allerede I 2027 og passerer 11 % i 2028.
- Netto renter og avdrag ligger over måltallet på 6 % i hele perioden. Med dagens rentenivå og gjeldsnivå ser vi at rundt 8 % går til å dekke renter og avdrag.

	Handlingsplanperioden			
År	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
Netto driftsresultat i kr	69 188	80 102	84 902	87 545
Netto driftsresultat i %	1,9 %	2,1 %	2,2 %	2,1 %
Gjeldsgrad	98 %	99 %	98 %	101 %
Disposisjonsfond	350 000	410 000	458 000	472 000
Disposisjonsfond i %	9,7 %	10,9 %	11,7 %	11,5 %
Egenkapital investeringer	19 000	27 000	41 000	79 000
Netto renter og avdrag	286 000	289 000	301 000	311 000
Netto renter og avdrag	8,0 %	7,7 %	7,7 %	7,6 %

Internt dokument

Overordnet vurdering av budsjett og handlingsplan

Det er kontroll på økonomien i planperioden

- Det er gitt gode økonomiske rammer for 2027 for å videreføre tjenestenivået
- Det er god økonomisk utvikling i planperioden
- Det er iverksatt en prosess for styrt utvikling/effektivisering av tjenestene

Det er et godt politisk handlingsrom

- Mulighet for å omprioritere på administrative nye tiltak
- Mulighet for å gi reduserte rammer
- Mulighet for å redusere avsetning på dispfond og justere overføring til investeringsbudsjettet

Men,

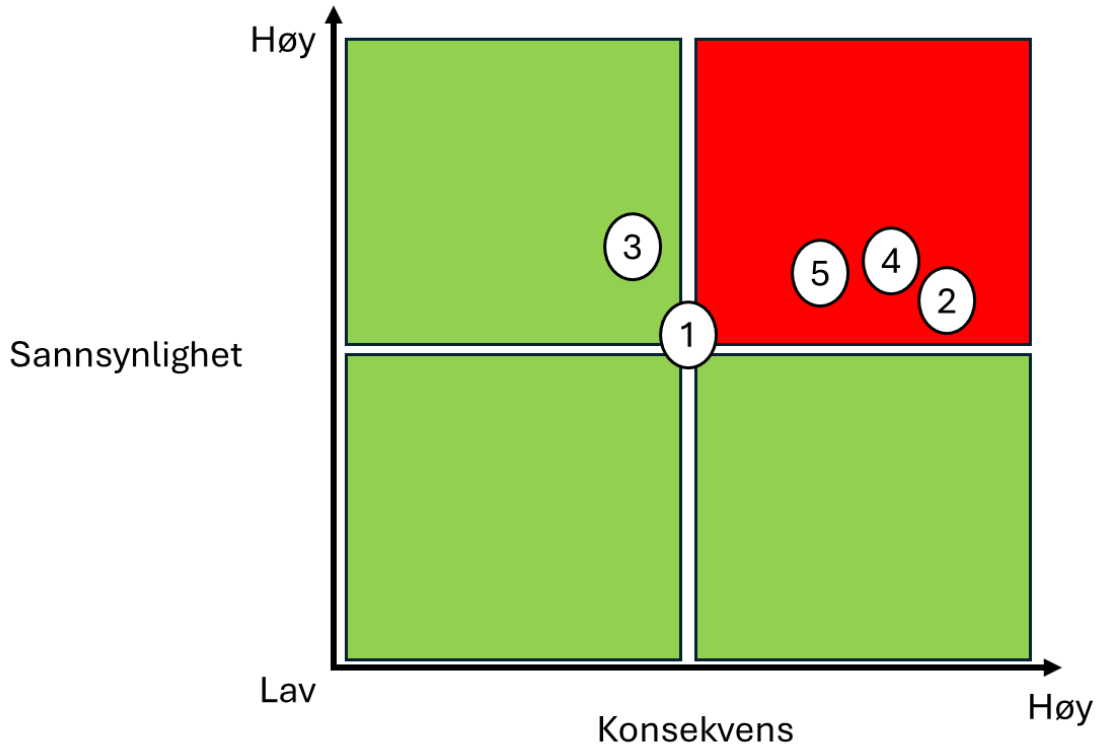
- Utfordringene vil øke og særlig utenfor planperioden
  - Vi er ikke godt nok forberedt på nytt sykehjem
  - Driftskostnadene vil øke fremover
  - Investeringer/kapitalkostnader vil fortsatt være krevende (avhengig av valgt modell)
- Det er visse usikkerheter som ikke er klargjort
  - Usikkerhet i investeringsporteføljen,
  - Usikkerhet i Norges Bank sin rentebane
  - Usikkerhet i hvorvidt våre forslag til endringer vil la seg realisere (Fremtidens Ringerike)

Internt dokument

Overordnet risikovurdering

Budsjett og handlingsplan 2027-2030

Nr	Risiko	Beskrivelse av risiko	Avbøtende tiltak
1	Endrede sentrale føringer	Endrede økonomisk, juridiske og/eller faglige rammer vil påvirke rammebetingelsene. Dette være seg forhold i budsjett, kommune prp, lovendringer mv, eller forhold tilknyttet rentebanen.	• Fange om eventuelle endringer tidlig. • Politisk, via IRP og KS, forsøke å påvirke endringer i vår retning. • Ha god stresstest på budsjettet med tanke på endring i rentebanen.
2	Manglende evne i organisasjonen til å gjennomføre endringer	En forutsetning for budsjett og handlingsplan er omstilling.	• Forankre «Program for omstilling» i alle ledd. • Gode og transparente prosesser • God medvirkning av kollegaer • Godt partssamarbeid
3	Økt behov for tjenester utover det som er lagt inn i demografiutviklingen	Sektorene er kompensert for demografisk utvikling i tråd med SSB sine tall. Ytterligere økning som følge av dette er ikke ivaretatt i budsjettet Erfaringer fra «Hans» viser at kommunen får økte kostnader som følge av kriser. Erfaringene tilsier at «kriser» kommer oftere nå enn tidligere	• Dempe behovet for tjenester utover det som er kompensert, eks via forventingsgapet • Søke å løse volumendringer innenfor eksisterende rammer • God dialog med politisk nivå (fagutvalg, KST) • Jobbe med beredskap i et forebyggende perspektiv • Jobbe opp mot sentrale myndigheter for å øke tilskudd ved eventuelle kriser-
4	Endrede politiske styringssignaler	Endring av politiske forutsetninger som ligger i budsjettet vil kunne påvirke måloppnåelse	• «Program for omstilling» som en del av politiske styringssignaler • Avklare eventuelle endringer i tidlig fase – evne til omstilling • God dialog med politisk nivå i møter og på samlinger
5	Manglende administrativ evne til å overholde budsjetter	Budsjettet er stramt og det forutsettes god kostnadskontroll i alle enheter	• Hyppige og gode rapporteringer, tidlig avdekke eventuelle avvik • Søke omfordeling innenfor sektorer før omfordeling mellom sektorer • God dialog og prosess med politisk nivå



Internt dokument

Prosesser i 2027 som vil kunne påvirke handlingsplanen

- Strategi for beredskap
- Plan for idrettsanlegg
- Utviklingsplan egne eiendommer
- Avklaring sykehjem
  (Masterplan helse)



Internt dokument



På vegne av administrasjonen vil vi få ønske det politiske Ringerike lykke til med en spennende og viktig budsjettprosess!

Internt dokument