



ÅRSBERETNING 2025



RINGERIKE
KOMMUNE

Innhold

Forord	4
Regnskapsresultat	6
Årsregnskap	7
Bevilgningsoversikt drift etter § 5-4 første ledd	7
Bevilgningsoversikt drift etter § 5-4 andre ledd	13
Bevilgningsoversikt investering etter § 5-5 første ledd	14
Bevilgningsoversikt investering etter § 5-5 andre ledd	16
1. Investeringer i varige driftsmidler	16
Balanse	19
Økonomisk oversikt drift etter § 5-6	22
Egenkapital	24
Handlingsregler	25
Finans	26
Budsjettpremisser	30
Måloppnåelse	38
Etikk og antikorrupsjon	39
Internkontroll	40
Mangfold og likestilling	41
Vedlegg	44
KOSTRA begrepsforklaringer	44

Forord

Etter et turbulent økonomisk år i 2024 og flere år med negativt netto driftsresultat så vi et mer forutsigbart år i 2025 hvor det meste gikk etter planen økonomisk. Det ble et år uten store økonomiske overraskelser. Ringerike kommune har kommet godt ut av endringene i inntektssystemet for kommunene, og budsjettjusteringene som ble gjort i kommunen i løpet av året gjorde at driftssektorene klarte å holde seg innenfor de økonomiske rammene og kom ut med et mindreforbruk på rundt 2,5 millioner kroner. Tilstrekkelig med inntekter innenfor selvkost, god avkastning i "Fossefondet" og skatteutjevning bidro til at kommunen i år kunne avsette nesten 70 millioner kroner til disposisjonsfond. Det kommer godt med etter at fondet ble redusert med 102 millioner kroner i 2024.

Ringerike kommunes regnskapsmessige netto driftsresultat for 2025 ble 73,6 millioner kroner, som tilsvarer 2,2 prosent av kommunens brutto driftsinntekter. Etter avsetninger til og bruk av bundne fond ble 68,06 millioner kroner avsatt til kommunens disposisjonsfond. Disposisjonsfondet er dermed økt fra 193 millioner kroner ved inngangen av året til 261 millioner kroner ved utgangen av året, og utgjør nå 7,7 prosent av brutto driftsinntekter.

Det ble foretatt vesentlige justeringer av driftsbudsjettene til de store driftsområdene løpende gjennom 2025. Det førte til at driftssektorene samlet viser et mindreforbruk på 25,3 millioner kroner. Ser vi bort ifra selvkostområdene sitter vi igjen med et avvik på 2,5 millioner. Selvkostområdene, hvor de største gjelder vann og avløp, har store negative fond som kommunekassen tidligere har måttet legge ut for. I 2025 gir området tilbake 22,8 millioner kroner og reduserer samtidig de negative fondene med tilsvarende beløp. Dette bidrar positivt til kommunekassen sitt resultat, men har bidratt negativt i tidligere år når det ikke har vært midler til å dekke underskudd fra fond. De andre sektorene viser kun mindre avvik og de fleste er på den positive siden. Det største beløpsmessig avviket finner vi hos utdanning og familie med et merforbruk på 9,4 millioner kroner. Utdanning og familie har i flere år hatt utfordringer med å drifte innenfor de økonomiske rammene og merforbruket ser vi spesielt innenfor skoledrift, men også noe i barnehage og spesielle tiltak for barn og unge.

Årets rammetilskudd og skatteinntekter ble 22 millioner kroner høyere enn budsjettet. Skatt fra inntekts- og formueskatt ble 17 millioner kroner lavere enn budsjettet. Ringerike fikk en skattevekst på 9,7 prosent, men ligger fremdeles på 85 prosent av landsgjennomsnittet på inntekter fra skatt. Landet hadde en skattevekst på 10,8 prosent og det førte også til en høyere skatteutjevning for Ringerike kommune i tillegg til at kommunen hadde lagt anslaget på rammetilskudd noe lavere enn beregningene fra staten. Det førte til at inntekter fra skatteutjevning og rammetilskudd ble 39 millioner kroner høyere enn budsjettet.

Eiendomsskatt var beregnet til 65,7 millioner kroner etter endringer i reduksjonsfaktor og promillesatser inn i 2025. Innbetalt skatt endte på 64,9 millioner kroner, og avvik mot budsjett blir beskjedent.

En relativt god avkastning i Fossefondet gir en ekstra finansinntekt på rundt 9 millioner kroner utover budsjett. Ellers er det mindre avvik innenfor finansområdet med noe høyere renteinntekter og noe lavere utbytte, som gjør at netto finansutgifter samlet sett stemmer godt med budsjettet. Resultatet fra Fossefondet bidrar til et mindreforbruk på finansområdet.

Driftsinntektene økte med 9,2 prosent i 2025, mens driftsutgiftene økte med 2,7 prosent. Sentrale inntekter fra skatt og rammetilskudd står for den største økningen på inntektssiden, mens kjøp av varer og tjenester har blitt presset noe ned på utgiftssiden. For ytterligere analyser viser vi til Årsrapport 2025.

Kommunens disposisjonsfond utgjør nå 261 millioner kroner tilsvarende 7,7 prosent av brutto driftsinntekter etter driftsåret 2025. Det er fremdeles noe under måltallet på 10 prosent, men gir

Årsberetning 2025

kommunen et økt økonomisk handlingsrom inn i fremtiden. Kommunen står foran store investeringer og økte utgifter innenfor Helse og omsorg og beredskap de neste årene. Årsverkene vil øke og kampen om arbeidskraften tvinger kommunene til å ha fokus på omstilling, effektivisering og en bærekraftig økonomi som tilpasser utgiftene til inntektene også på lang sikt. Det krever en drift som klarer å balansere inntekter og utgifter, og en investeringsplan som begrenser finansutgiftene og ikke skaper ubalanse i totaløkonomien.

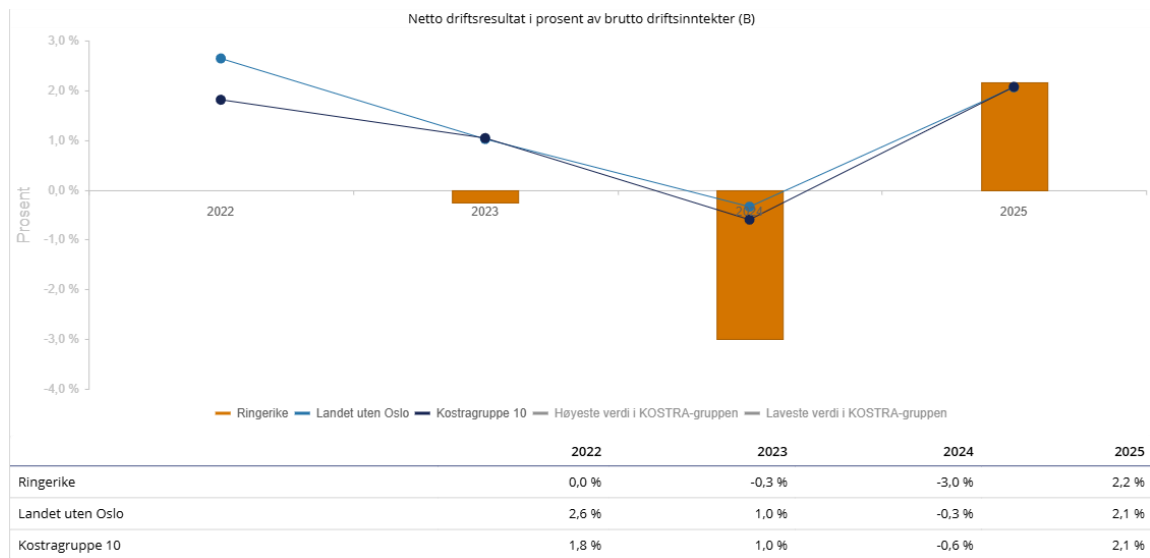
Rune Hallingstad
Kommunedirektør
økonomi

Roger Mathiesen
Kommunalsjef

Regnskapsresultat

Regnskapet for 2025 viser et netto driftsresultat etter finansposter på 73,6 millioner kroner. Det utgjør 2,2 prosent av brutto driftsinntekter, som er en betydelig forbedring fra forrige år som viste et negativt resultat på -3 prosent. Revidert årsbudsjett legger til grunn et positivt netto driftsresultat på 0,7 prosent. Regnskapsresultat etter overføring til investeringsregnskapet og bruk av og avsetning til bundne fond ble 68,1 millioner kroner. Beløpet er avsatt til disposisjonsfond.

Foreløpige Kostra-tall pr 15. mars viser et gjennomsnittlig netto driftsresultat i prosent av brutto driftsinntekter for norske kommuner (uten Oslo) på 2,1 prosent. Kommunene i Kostra-gruppe 10 er også positivt med 2,1 prosent. Tabellen under viser hvordan netto driftsresultat har vært de siste 4 årene for Ringerike kommune og norske kommuner generelt:



Netto driftsresultat blir ansett som hoved indikator for den økonomiske balansen. Netto driftsresultat viser årets driftsoverskudd/ driftsunderskudd etter at renter og avdrag er betalt, og er et uttrykk fra hva kommunen har til disposisjon til avsetninger og investeringer.

Årsregnskap

Bevilgningsoversikt drift etter § 5-4 første ledd

Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Regnskap 2025	Rev. bud. 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Rammetilskudd	-1 066 577	-1 146 496	-1 215 790	-1 176 496	39 294	3,3 %
Inntekts- og formuesskatt	-1 039 588	-1 157 882	-1 140 567	-1 157 882	-17 315	-1,5 %
Eiendomsskatt	-31 854	-65 700	-64 917	-65 700	-783	-1,2 %
Andre generelle driftsinntekter	-19 559	-20 000	-19 312	-20 000	-688	-3,4 %
Sum generelle driftsinntekter	-2 157 578	-2 390 078	-2 440 586	-2 420 078	20 508	0,8 %
Korrigert sum bevilgninger drift, netto	2 062 518	2 098 670	2 134 504	2 156 620	22 116	1,0 %
Avskrivninger	157 888	173 000	169 892	173 000	3 108	1,8 %
Sum netto driftsutgifter	2 220 406	2 271 670	2 304 396	2 329 620	25 224	1,1 %
Brutto driftsresultat	62 828	-118 408	-136 191	-90 458	45 733	50,6 %
Renteinntekter	-47 759	-50 300	-55 617	-50 300	5 317	10,6 %
Utbytter	-56 574	-40 000	-34 722	-40 000	-5 278	-13,2 %
Gevinster og tap på finansielle omløpsmidler	-24 160	-9 000	-18 469	-9 000	9 469	105,2 %
Renteutgifter	173 023	174 800	176 700	174 800	-1 900	-1,1 %
Avdrag på lån	143 780	165 000	164 589	165 000	411	0,2 %
Netto finansutgifter	188 310	240 500	232 481	240 500	8 019	3,3 %
Motpost avskrivninger	-157 888	-173 000	-169 892	-173 000	-3 108	-1,8 %
Netto driftsresultat	93 250	-50 908	-73 602	-22 958	50 644	220,6 %
Disponering eller dekning av netto driftsresultat						
Overføring til investering	24 911	0	0	0	0	
Avsetninger til bundne driftsfond	29 897	24 364	35 220	24 364	-10 855	-44,6 %
Bruk av bundne driftsfond	-45 411	-18 616	-29 678	-18 566	11 112	59,8 %
Avsetninger til disposisjonsfond	0	45 160	68 060	17 160	-50 900	-296,6 %
Bruk av disposisjonsfond	-102 646	0	0	0	0	
Dekning av tidligere års merforbruk i driftsregnskapet	0	0	0	0	0	
Sum disponeringer eller dekning av netto driftsresultat	-93 250	50 908	73 602	22 958	-50 644	-220,6 %
Fremført til inndekning i senere år (merforbruk)	0	0	0	0	0	

Skatt på inntekt og formue og netto inntektsutjevning

Kommunens budsjetterte skatteinntekter var opprinnelig satt til 1158 millioner kroner. Skatteinntangen endte på 1141 millioner kroner, og dermed 17 millioner kroner lavere enn budsjettert. Ringerike kommune hadde 85 prosent av landsgjennomsnittet i skatt per innbygger i 2025, ned fra 86 prosent i 2024.

Ulikheter i skatteinntekter pr. innbygger mellom kommunene utjevnes delvis gjennom skatteutjevningen. Denne utjevningen skjer løpende gjennom året og kommer med et oppgjør etter årsskiftet. Dette er ment å dekke opp noe av den ulikheten kommunen har hatt i sine skatteinntekter i forhold til landsgjennomsnittet og utgjør en del av rammetilskuddet. Kommunen har mottatt 138,2 millioner kroner gjennom skatteutjevningsordningen.

Etter skatteutjevningen er Ringerike kommunes skatteinntekter på 95,2 prosent av landsgjennomsnittet, som er litt høyere enn 2024 som viste 94,7 prosent.

Rammetilskudd og skjønnsmidler fra staten

Ringerike kommune fikk overført 1216 millioner kroner i samlet rammetilskudd og skatteutjevning fra staten i 2025. Det er 39,3 millioner kroner høyere enn revidert budsjett. I revidert nasjonalbudsjett ble Ringerike kommune tildelt 34,5 millioner kroner i økt rammetilskudd. 21,1 millioner kroner av dette kom som kompensasjon før økte pensjonsutgifter som følge av nye regler for AFP og 6 millioner kroner som generell vekst i frie inntekter. Dette førte til at kommunen i 2. tertial justerte sine budsjetter og økte rammetilskuddet med 30 millioner kroner. Avviket vi ser i regnskapet skyldes forsiktig budsjettering av rammetilskudd og høyere skatteutjevning enn budsjettert. Beløpene mottatt gjennom skatteutjevningen bokføres under rammetilskudd i regnskapet.

Eiendomsskatt

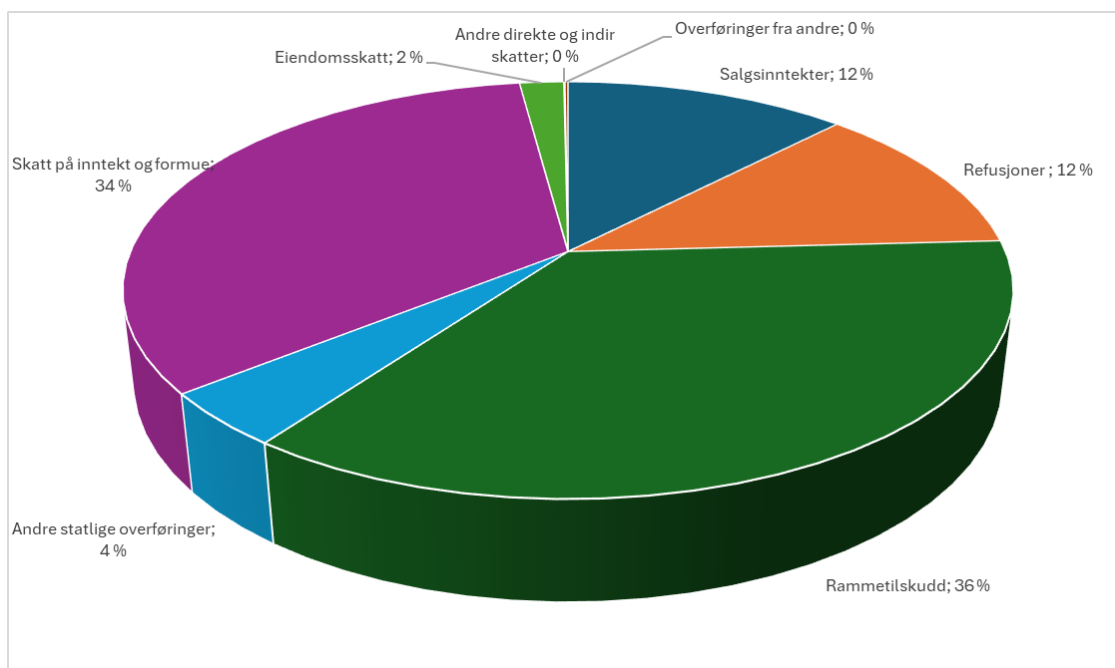
Ringerike kommune fikk inn 64,9 millioner kroner i eiendomsskatt i 2025. Inntekten fordeles på faste boliger og fritidseiendommer med 40,3 millioner kroner (40,4 millioner kroner i 2024), og annen eiendom (næringseiendom og annet) med 24,6 millioner kroner som dermed går noe ned fra nivået i 2024 på 28 millioner kroner. I 2025 ble bunnfradraget for bolig- og fritidseiendom beholdt på 400.000 kroner, men alle eiendommer fikk en lokal reduksjonsfaktor på 30 prosent samtidig som promillesatsen ble økt fra 1,5 til 2,4. Næringseiendom hadde uendret promillesats på 4.

Alle eiendommer i Ringerike ble retaksert i 2022, og de nye satsene ble tatt i bruk fra og med 2023. Det ble da satt en lokal reduksjonsfaktor på 30 prosent for næringseiendom som har blitt benyttet i både 2023 og 2024. Etter dommer i rettsapparatet mot kommunene Elverum og Lillestrøm vedtok kommunestyret i Ringerike at denne lokale reduksjonsfaktoren også skal gjelde bolig- og fritidseiendommer. Gjennom 2025 har kommunen tilbakebetalt 38 millioner kroner inkludert renter, men beløpet ble i sin helhet bokført i 2024 som en kortsiktig gjeld og redusert inntekt fra eiendomsskatt.

Driftsinntekter fordeling

Figuren viser hvordan de totale driftsinntektene fordeler seg på ulike typer inntekter.

Årsberetning 2025



Skatteinntekter og rammetilskudd fra staten er i utgangspunktet inntekter kommunen i liten grad kan påvirke. Disse inntektene utgjør 70 prosent av de totale driftsinntektene til kommunen.

Driftsinntekter – utvikling

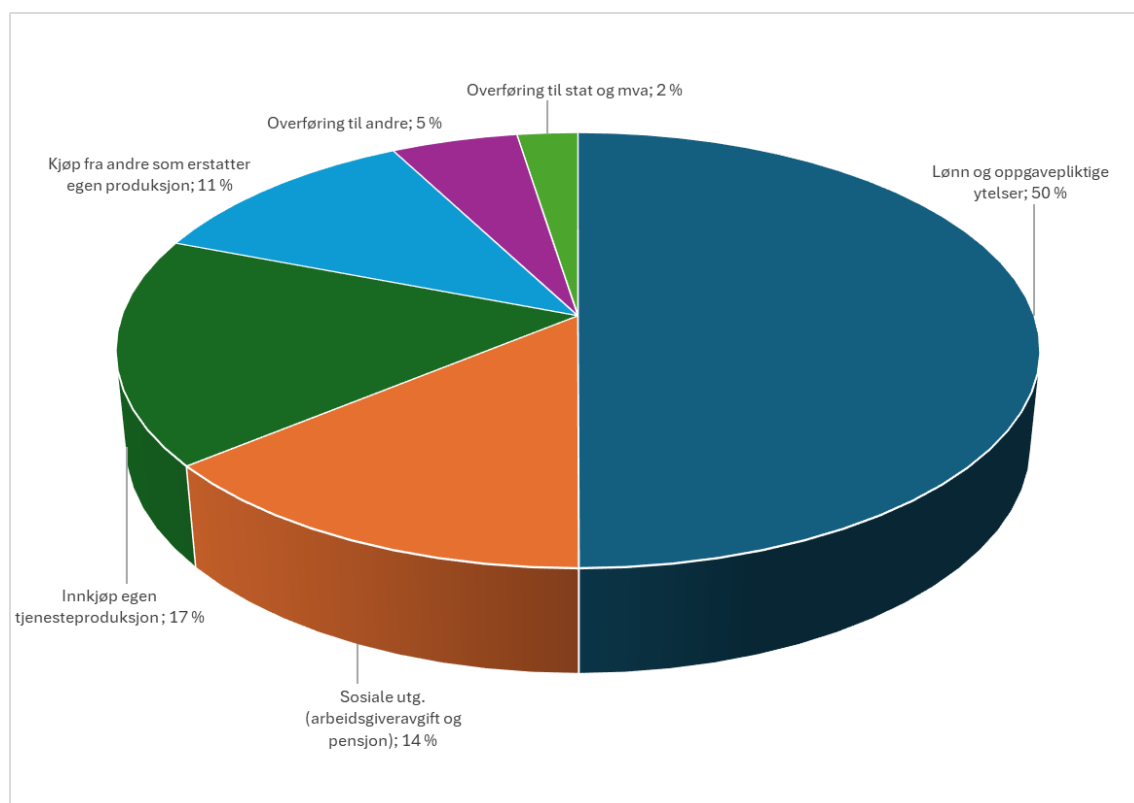
Tall i 1000 kroner	2023	2024	2025	Endring fra 2024 til 2025
Salgsinntekter	352 452	390 726	415 526	24 800
Refusjoner	418 346	424 726	402 215	-22 511
Rammetilskudd	988 736	1 066 577	1 215 790	149 213
Andre statlige overføringer	128 377	141 866	142 893	1 027
Skatt på inntekt og formue	1 025 429	1 039 588	1 140 567	100 979
Eiendomsskatt	70 121	31 854	64 917	33 063
Andre direkte og indirekte skatter	412	529	1 653	1 124
Overføringer fra andre	4 713	6 554	4 498	-2 056
SUM	2 988 586	3 102 421	3 388 059	285 638

De totale driftsinntektene endte på 3,4 milliarder kroner i 2025, en økning på 285,6 millioner kroner fra 2024. Økte statlige overføringer fra skatteinntekter og rammetilskudd på 250 millioner kroner er hovedårsaken til veksten i inntekter. Salgsinntektene øker med 24,8 millioner kroner. Inntekt fra kommunale gebyrer for vann og avløp øker med rundt 14 millioner kroner, mens foreldrebetalingen for barnehageplass reduseres med 4 millioner kroner fra 13 til 9 millioner kroner på grunn av lavere makspris fra høsten 2025. Bokført inntekt fra eiendomsskatt øker med 33,1 millioner kroner, men skyldes tilbakeføring av eiendomsskatt for 2023 og 2024 som ble bokført i 2024. Innbetalt eiendomsskatt i 2024 var 68,4 millioner kroner.

Samlet vekst av totale inntekter fra 2024 til 2025 var på 9,2 prosent.

Driftsutgifter - fordeling

Figuren viser hvordan de totale driftsutgiftene fordeler seg på ulike typer utgifter.



Lønnsutgiftenes andel av kommunens samlede utgifter utgjør 64 prosent i 2025. Opp fra 62 prosent i 2024. Deretter kommer innkjøp til egen tjenesteproduksjon og innkjøp fra andre som erstatter egen produksjon samlet 28 prosent av utgiftene.

Driftsutgifter – utvikling

Tall i 1000 kroner	2023	2024	2025	Endring fra 2024 til 2025
Lønn og oppgavepliktige ytelser	1 396 330	1 472 148	1 540 239	68 091
Sosiale utg. (arbeidsgiveravgift og pensjon)	345 002	392 960	432 454	39 494
Innkjøp egen tjenesteproduksjon	528 201	550 444	520 359	-30 085
Kjøp fra andre som erstatter egen produksjon	311 991	341 382	353 522	12 140
Overføring til andre	137 570	169 323	159 058	-10 265
Overføring til stat og mva	81 344	80 668	76 344	-4 324
SUM DRIFTSUTGIFTER uten avskrivninger	2 800 438	3 006 925	3 081 976	75 051

Lønn og oppgavepliktig ytelser utgjorde 1540,2 millioner kroner i 2025. Fra 2024 til 2025 utgjør økningen 68,1 millioner kroner, en økning på 4,6 prosent.

Sosiale utgifter utgjorde 432,5 millioner kroner i 2025. Fra 2024 til 2025 utgjør økningen 39,5 millioner kroner, tilsvarende 10 prosent. Nye regler for AFP fra og med 2025 gir alene økt pensjonskostnad på rundt 25 millioner kroner inkludert arbeidsgiveravgift.

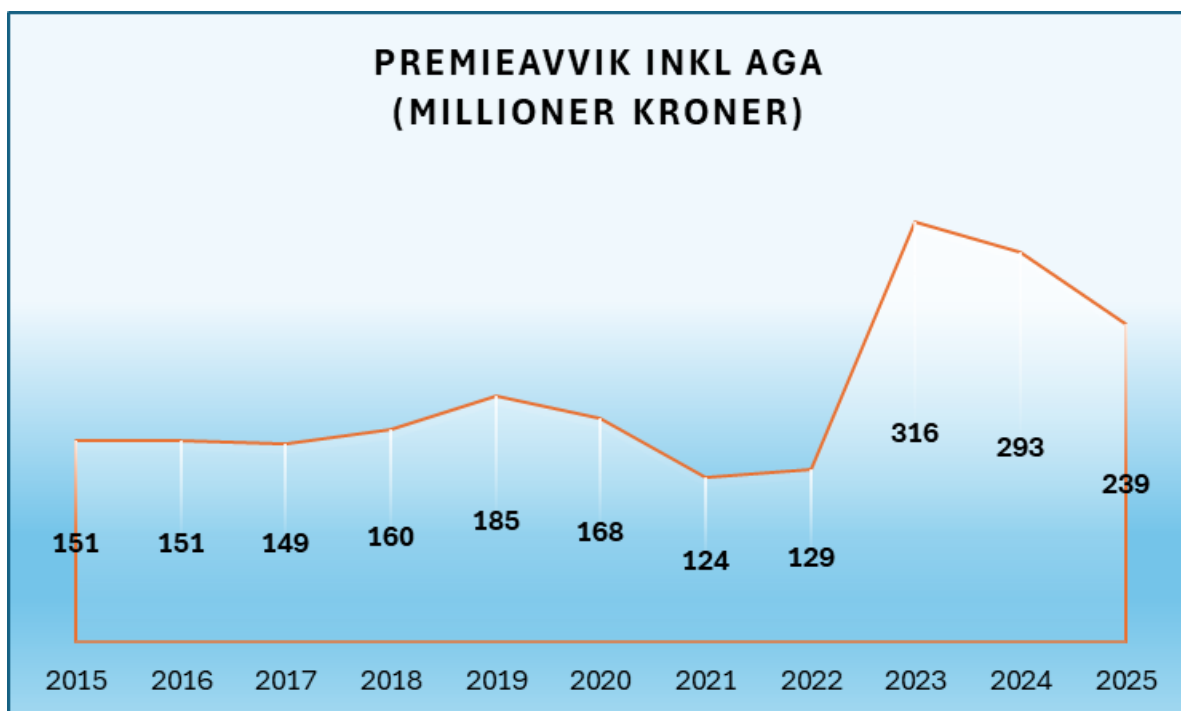
Innkjøp til egen tjenesteproduksjon utgjorde i 2025 520,4 millioner kroner, en reduksjon på 30 millioner kroner fra 2024, tilsvarende 5,5 prosent. Energiutgiftene synker med rundt 5 millioner kroner og vedlikehold og byggetjenester er rundt 29 millioner kroner lavere enn forrige år.

Kjøp fra andre som erstatter egenproduksjon viser en økning i 2025 på 12,1 millioner kroner til 353,5 millioner kroner. En økning på 3,6 prosent. Økte overføringer til private barnehager er hovedårsaken til økningen.

Overføring til andre utgjorde i 2025 159 millioner kroner. Posten inneholder utbetaling av sosialstønad, tilskudd til Kirkelig fellesråd, Menova, Kirkens bymisjon og alle andre partnerskaps-/ samarbeidsavtaler kommunen har inngått. I 2024 ble det foretatt en ekstraordinær overføring på over 12 millioner kroner i forbindelse med tennishallen.

Utvikling akkumulert premieavvik 2015-2025

Når det er forskjell på innbetalt pensjonspremie til forsikringselskapet og beregnet netto pensjonskostnad oppstår det i kommunale regnskap et premieavvik. Ordningen ble innført i 2002 for å sikre en jevnere og mer forutsigbar pensjonskostnad i kommunens regnskap. Dersom premieavviket blir positivt inntektsføres dette i regnskapet for så og utgiftsføres over de neste 7 årene (amortisering), og omvendt dersom det er negativt. Ringerike kommune har etter 2025 et akkumulert positivt premieavvik på 239 millioner kroner inkludert arbeidsgiveravgift, en reduksjon på 54 millioner kroner fra året før. Dette tas hensyn til i kommunens årlige budsjetterte og regnskapsførte pensjonskostnader.



Grafen viser en vesentlig økning i premieavviket etter 2022. Tidligere har vi også sett markante økninger som i 2012 når vi gikk fra nivåer rundt 50 millioner til å nivåer rundt 150 millioner. Premieavviket gikk noe ned i 2021 og 2022 på grunn av ekstraordinære tilbakebetalinger til premiefond hos KLP som i sin helhet ble brukt til å dekke pensjonspremier de årene. Et vanskelig år på børsen i 2022 gav dårlig avkastning på porteføljen hos KLP og lite overføring til premiefondet i 2023 i tillegg til økte premieinnbetalinger førte til at premieavviket økte kraftig i 2023. God avkastning på pensjonsporteføljen i KLP i 2023 og 2024 har ført til store overføringer til premiefondet og dermed lavere innbetalinger og lavere premieavvik. Kommunen har nå 239 millioner kroner (inkludert arbeidsgiveravgift) som er innbetalt, men som ikke er kostnadsført i kommunens regnskap. Dette fører til press på kommunens likviditetssituasjon. Premieavviket er balanseført som kortsiktig fordring og utgjør 28 prosent av omløpsmidlene.

Bevilgningsoversikt drift etter § 5-4 andre ledd

Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Regnskap 2025	Rev. bud. 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Folkevalgte og revisjon	14 676	13 482	13 295	15 662	2 368	15,1 %
Administrasjon og fellestjenester	99 935	94 934	105 256	105 445	189	0,2 %
Strategi og utvikling	70 571	73 692	70 965	75 332	4 368	5,8 %
Utdanning og familie	881 839	870 603	918 259	908 833	-9 427	-1,0 %
Helse og omsorg	969 258	946 092	979 675	985 068	5 392	0,5 %
Teknisk, kultur og idrett	256 675	245 607	255 971	253 993	-1 978	-0,8 %
Selvkost	-107 865	-100 946	-123 749	-100 946	22 803	22,6 %
Avsetninger, overføringer	-140 125	-39 346	-83 298	-81 268	2 030	2,5 %
Skatt og rammetilskudd	1	0	3	0	-3	0,0 %
Finans	815	0	483	0	-483	0,0 %
Sum bevilgninger drift, netto	2 045 780	2 104 119	2 136 860	2 162 119	25 259	1,2 %
Herav:						
Avskrivninger	157 888	173 000	169 892	173 000	3 108	1,8 %
Motpost avskrivninger	-157 888	-173 000	-169 892	-173 000	-3 108	-1,8 %
Netto renteutgifter og -inntekter	-843	-299	-1 614	-299	1 315	439,1 %
Avsetninger til bundne driftsfond	29 516	24 364	33 649	24 364	-9 284	-38,1 %
Bruk av bundne driftsfond	-45 411	-18 616	-29 678	-18 566	11 112	59,8 %
Korrigert sum bevilgninger drift, netto	2 062 518	2 098 670	2 134 504	2 156 620	22 116	1,0 %

Tabellen over viser et samlet positivt avvik mellom revidert budsjett og regnskap på 25,3 millioner kroner (1,2 prosent). Det er sektorene Folkevalgte og revisjon og selvkost som har de største prosentmessige avvikene fra budsjett mens de to største sektorene Utdanning og familie og Helse og omsorg samlet sett har et merforbruk på 4 millioner kroner i forhold til regulert budsjett. Selvkostområdet viser et mindreforbruk på 22,8 millioner kroner. Avviket skyldes negative fond på vann- og avløpsområde spesielt. Ved negative fond går årets positive resultat tilbake til kommunekassen som i tidligere år har måttet dekke opp for underskudd i selvkostregnskapene. Dersom vi ser bort fra selvkost viser driftsområdene et samlet avvik på 2,5 millioner kroner fra revidert budsjett.

Ringerike kommune vedtar budsjettet per sektor og det utarbeides månedlige økonomirapporter. Tertialrapportene legges frem for Formannskap og Kommunestyret for politisk behandling.

Kommunedirektøren har delegert budsjettansvaret for hver sektor til respektive kommunalsjef, og kommunalsjefen delegerer så til hver enhetsleder innenfor sin sektor respektivt budsjett.

Budsjettet følges opp på totalramme per enhet av kommunalsjefene. Det kan derfor være avvik mellom regnskap og budsjett per KOSTRA-art innenfor rammen.

Det er foretatt budsjettjusteringer på tvers av sektorer gjennom året i forbindelse med 1. og 2. tertialrapportering.

Avvik på sektorene omtales under Budsjettpremissar.

Årsberetning 2025

Bevilgningsoversikt investering etter § 5-5 første ledd

Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Regnskap 2025	Rev. bud. 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Investeringer i varige driftsmidler	278 545	253 700	219 543	224 309	4 766	2,1 %
Tilskudd til andres investeringer	6 857	7 000	4 438	7 000	2 562	36,6 %
Investeringer i aksjer og andeler i selskaper	6 688	7 300	7 253	7 300	47	0,6 %
Utlån av egne midler	0	0	0	0	0	
Avdrag på lån	0	600	0	600	600	100,0 %
Sum investeringsutgifter	292 089	268 600	231 235	239 209	7 975	3,3 %
Kompensasjon for merverdiavgift	-30 518	-29 639	-23 642	-26 670	-3 028	-11,4 %
Tilskudd fra andre	-13 113	0	-7 758	0	7 758	
Salg av varige driftsmidler	-2 516	0	-5 230	0	5 230	
Salg av finansielle anleggsmidler	0	0	-1 998	0	1 998	
Utdeling fra selskaper	0	0	0	0	0	
Mottatte avdrag på utlån av egne midler	0	-600	0	-600	-600	-100,0 %
Bruk av lån	-216 064	-231 061	-185 348	-204 639	-19 292	-9,4 %
Sum investeringsinntekter	-262 212	-261 300	-223 976	-231 909	-7 933	-3,4 %
Videreutlån	97 657	100 000	95 151	150 000	54 849	36,6 %
Bruk av lån til videreutlån	-97 657	-100 000	-95 151	-150 000	-54 849	-36,6 %
Avdrag på lån til videreutlån	12 138	19 000	28 750	19 000	-9 750	-51,3 %
Mottatte avdrag på videreutlån	-27 355	-12 000	-50 984	-12 000	38 984	324,9 %
Netto utgifter videreutlån	-15 217	7 000	-22 234	7 000	29 234	417,6 %
Overføring fra drift	-24 911	0	0	0	0	
Avsetninger til bundne investeringsfond	17 314	0	37 164	0	-37 164	
Bruk av bundne investeringsfond	-376	-7 000	-14 937	-7 000	7 937	113,4 %
Avsetninger til ubundet investeringsfond	0	0	0	0	0	
Bruk av ubundet investeringsfond	-6 688	-7 300	-7 252	-7 300	-48	-0,7 %
Dekning av tidligere års udekket beløp	0	0	0	0	0	
Sum overføring fra drift og netto avsetninger	-14 661	-14 300	14 975	-14 300	-29 275	-204,7 %
Fremført til inndekning i senere år (udekket)	0	0	0	0	0	

Bevilgningsoversikten viser en oppstilling av investeringsutgiftene og finansieringen av disse.

Investeringer i varige driftsmidler er den største enkeltposten i oversikten. Varige driftsmidler er fast eiendom, bygninger, tekniske og fysiske anlegg, inventar, større utstyr, transportmidler, maskiner mv., klassifisert som anleggsmiddel etter KRS nr. 1.

Investeringer i varige driftsmidler ble 219,5 millioner kroner, 4,8 millioner kroner lavere enn budsjett. Hoveddelen av finansieringen skjer ved bruk av lån og merverdiavgiftskompensasjon. Noe tilskudd fra andre og salg av drifts- og anleggsmidler gjør at bruk av lån ble 19,3 millioner kroner lavere enn budsjettet.

Kommunens egenkapitaltilskudd til KLP ble 7,3 millioner kroner, lik revidert budsjett. Egenkapitaltilskudd KLP er finansiert ved bruk av ubundet investeringsfond. Tilskudd til andres investeringer består hovedsakelig av investeringstilskudd på 3,5 millioner kroner til kirkelig fellesråd, men inneholder også rundt 0,9 millioner kroner i tap på startlån.

Årsberetning 2025

Kompensasjon for merverdiavgift ble 23,6 millioner kroner. Kommunen har mottatt tilskudd fra andre hvor hovedbeløpene består av forsikringsoppgjør på 4,1 millioner kroner, 0,5 millioner kroner i tippemidler til Hov ungdomsskole og 0,7 millioner kroner fra Statens Veivesen til ny brannbil.

Kommunen har ikke solgt større eiendommer eller varige driftsmidler av stor betydning i 2025.

Videreutlån gjelder videreformidling av startlån. Det ble innvilget 95,2 millioner kroner i startlån, 54,9 millioner kroner lavere enn budsjett. Dette finansieres av årets låneopptak fra Husbanken på 100 millioner kroner. Årsaken til avviket mot budsjett skyldes et låneopptak i desember 2024 på 50 millioner kroner til en forsøksordning for å hjelpe førstegangsetablerere ut i boligmarkedet. Det har vært få tildelinger i 2025 innenfor ordningen, og det gjenstår midler som kan deles ut i 2026.

Det ble ikke overført midler fra driftsregnskapet til investeringregnskapet i 2025.

Avsetninger til bundne investeringsfond består stort sett av mottatte ekstraordinære avdrag fra startlån. Disse kan brukes til nedbetaling av kommunens lån i Husbanken eller lånes ut på nytt ved behov fremfor å ta opp nye lån i Husbanken.

Bruk av bundne investeringsfond består av tildelinger fra nydyrkingsfondet.

Bevilgningsoversikt investering etter § 5-5 andre ledd

1. Investeringer i varige driftsmidler

Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Regnskap 2025	Rev. bud. 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Administrasjon og fellestjenester						
Tanbergmoveien - Block Watne-justeringsrett	308	0	308	0	-308	
Sum Administrasjon og fellestjenester	308	0	308	0	-308	
Strategi og utvikling						
IT felles infrastruktur	1 187	4 000	2 431	9 004	6 573	73,0 %
IT-lokaler Rådhuset	84	0	2 148	1 716	-432	-25,1 %
Sykkelbysatsing	0	4 000	0	0	0	
Teknisk plan for veitrasé og kryss USN	928	0	2 234	0	-2 234	
Sum Strategi og utvikling	2 199	8 000	6 813	10 720	3 907	36,4 %
Utdanning og familie						
IKT - Skole og barnehage	2 024	3 000	2 914	3 000	86	2,9 %
Ullerål skole med idrettshall	1 557	0	450	0	-450	
Hov ungdomsskole	-877	0	3 066	-1 474	-4 540	-308,0 %
Haugsbygd arena med lokaler til undervisning	2 456	0	347	-1 013	-1 359	-134,2 %
Uteområde skole	8 502	0	9 764	7 573	-2 192	-28,9 %
Veienmarka ungdomsskole	13 941	0	130	555	425	76,6 %
Solskjerming skoler	264	2 000	2 122	3 511	1 389	39,6 %
Utomhus Haugsbygd ungdomsskole	0	0	2	0	-2	
Lovpålagte brukertilpasninger (skole, bhg.)	1 876	1 500	1 909	2 040	130	6,4 %
Digitale tavler	5 393	0	0	0	0	
Sum Utdanning og familie	35 137	6 500	20 704	14 191	-6 512	-45,9 %
Helse og omsorg						
Hjelpemiddellageret / velferdsteknologi	1 020	1 000	1 090	1 160	70	6,0 %
Kjøp boliger	27 183	0	19 435	13 942	-5 493	-39,4 %
Heradsbygda omsorgssenter	346	0	29	0	-29	
Hov øst omsorgsboliger	6	0	0	0	0	
Ringerike legevakt og ambulansesentral	37	0	0	0	0	
Samlokalisering dagtilbud Aurora på Kilemoen med Menova	66	0	0	0	0	
Vesterntunet	14 012	20 000	16 844	8 746	-8 097	-92,6 %
Hvelven omsorgssenter - tekniske installasjoner	31 776	7 700	8 773	14 768	5 994	40,6 %
Småhus helse	420	16 000	1 327	2 080	753	36,2 %
Omsorgsboliger Tyrstrand	0	2 500	0	0	0	
Reservekraft samfunnskritiske bygg	0	5 500	106	1 000	894	89,4 %
Pasientvarslingsystem Austjord og Sokna	0	0	1 034	0	-1 034	
Parkeringsplasser Heradsbygda	2 849	0	0	0	0	
Medisinkabinett legevakten	0	1 000	0	1 000	1 000	100,0 %
Utskifting av produksjons-/medisinsk utstyr helse og omsorg	0	1 400	930	1 400	470	33,6 %
Sum Helse og omsorg	77 714	55 100	49 569	44 096	-5 473	-12,4 %
Teknisk, kultur og idrett						
Energiøkonomisering bygg	5 643	5 000	6 866	5 073	-1 793	-35,3 %
RBR - Biler og redningsverktøy	2 268	7 300	8 683	6 539	-2 144	-32,8 %
Maskinpark	6 841	2 000	2 466	817	-1 648	-201,7 %
Ny hovedbrannstasjon	1 108	0	303	0	-303	
Riddergården fase 1 og fase 2	988	0	-60	0	60	
Stadion Nytt garderobebygg	1 403	19 000	1 622	5 022	3 399	67,7 %
Nye brannalarmanlegg	1 151	0	0	0	0	
Ringerike krematorium	354	0	0	0	0	

Årsberetning 2025

	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Regnskap 2025	Rev. bud. 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Toaletter i Fosseparken	4 043	0	0	0	0	
Prosjektering oppgradering eksisterende brannstasjon	0	2 000	954	2 000	1 046	52,3 %
Riving av Kefas-bygget	205	3 800	4 281	3 595	-686	-19,1 %
Viul bru	38	14 000	28 973	27 963	-1 010	-3,6 %
Ringeriksgata veianlegg	7 734	0	0	0	0	
Bru Petersøya	321	0	2 848	1 718	-1 130	-65,7 %
Haugsbygd utskifting kunstgress	5 117	0	106	0	-106	
Kirkegata - Citygården	264	0	104	0	-104	
Digitaliseringsverktøy TKI - roboter	296	1 000	562	3 966	3 403	85,8 %
Carporter og lager Hensmoen	39	0	308	1 961	1 654	84,3 %
Utvidelse ladepunkter tjenestebiler	215	0	0	1 230	1 230	100,0 %
Sikkerhetstiltak i kommunale bygg	1 694	2 500	3 077	3 306	229	6,9 %
Miljøtiltak AKA Arena	0	500	398	500	102	20,4 %
Kommunale veier	22 949	20 000	3 561	7 965	4 404	55,3 %
Gatelys	2 363	2 000	1 001	2 000	999	50,0 %
Trafikksikkerhetstiltak	4 456	2 000	351	1 616	1 265	78,3 %
Byutvikling	73	0	4	5 220	5 216	99,9 %
Sum Teknisk, kultur og idrett	69 562	81 100	66 407	80 489	14 082	17,5 %
Selvkost						
IT sikkerhet på styringssystemer VAR	280	0	206	1 552	1 346	86,7 %
Overføringsledninger Åsa - Monserud	0	0	-315	0	315	
Monserud renselanlegg	322	0	-8 252	-6 701	1 551	23,1 %
Sanering Nes i Ådal etappe 2	314	5 000	354	1 182	828	70,1 %
Eggemoen VA og høydebasseng	1 358	0	800	230	-570	-247,3 %
Styresystem Nes RA og Monserud RA og rehab. gml. Monserud	14 819	0	22 445	24 716	2 270	9,2 %
Sundgata - refusjonsavtale	547	0	0	0	0	
Prosjektering reservevannkilde Sokna vannverk	145	0	0	-40	-40	-100,0 %
Overføringsledning Hen - Hallingby	4 547	50 000	5 709	5 148	-561	-10,9 %
Overføringsledning reservevannkilde Ringerike vannverk	46 920	16 000	13 272	9 272	-4 000	-43,1 %
VA-anlegg Parkgata - Storjordet etappe 2	344	0	0	0	0	
Ringeriksgata VA-anlegg	3 062	0	0	0	0	
Utskifting VA-ledninger	17 088	32 000	40 730	39 582	-1 148	-2,9 %
Digitale vannmålere	3 852	0	795	-127	-922	-726,5 %
Tyristrand vannverk	25	0	0	0	0	
Sum Selvkost	93 625	103 000	75 743	74 814	-929	-1,2 %
Investeringer i varige driftsmidler	278 545	253 700	219 543	224 309	4 766	2,1 %

2. Tilskudd til andres investeringer

Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Regnskap 2025	Rev. bud. 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Inv.tilskudd Ringerike kirkelige fellesråd	5 000	7 000	3 500	7 000	3 500	50,0 %
Overføringer til andre (private)	376	0	0	0	0	0,0 %
Startlån avdrag 920/510-art	36	0	898	0	-898	0,0 %
Sundgata - refusjonsavtale	1 194	0	0	0	0	0,0 %
Overføringsledning Hen - Hallingby	140	0	0	0	0	0,0 %
Utskifting VA-ledninger	111	0	40	0	-40	0,0 %
Tilskudd til andres investeringer	6 857	7 000	4 438	7 000	2 562	36,6 %

3. Investeringer i aksjer og andeler

Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Regnskap 2025	Rev. bud. 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Aksjer kjøp/salg	0	0	1	0	-1	0,0 %
Egenkapitalinnskudd klp	6 688	7 300	7 252	7 300	48	0,7 %
Investeringer i aksjer og andeler i selskaper	6 688	7 300	7 253	7 300	47	0,6 %

4. Utlån

Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Regnskap 2025	Rev. bud. 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Utlån av egne midler	0	0	0	0	0	0,0 %
Sum del 1-4	292 089	268 000	231 235	238 609	7 375	3,1 %

Samlet sett har det vært god styring og kontroll på de fleste investeringsprosjekter. Avvik oppstår ved forsinkelser, utsettelse eller endret betalingsplan underveis. Kommentarer tilknyttet enkeltprosjektene finnes i Årsrapporten i eget kapittel Status investeringsprosjekter.

Balanse

I hele kroner

Balanse	31.12.2025	01.01.2025
EIENDELER		
A. Anleggsmidler	9 007 601 144,07	8 520 520 601,05
I. Varige driftsmidler	4 086 868 119,04	4 038 348 172,62
1. Faste eiendommer og anlegg	3 767 990 202,44	3 720 920 650,22
2. Utstyr, maskiner og transportmidler	318 877 916,60	317 427 522,40
II. Finansielle anleggsmidler	1 047 954 627,03	999 950 289,43
1. Aksjer og andeler	312 737 856,00	307 840 389,00
2. Obligasjoner	-	-
3. Utlån	735 216 771,03	692 109 900,43
III. Immaterielle eiendeler	-	-
IV. Pensjonsmidler	3 872 778 398,00	3 482 222 139,00
B. Omløpsmidler	1 105 106 200,65	1 042 534 289,08
I. Bankinnskudd og kontanter	494 648 002,31	398 196 226,19
II. Finansielle omløpsmidler	235 212 948,00	217 388 281,70
1. Aksjer og andeler	235 212 948,00	217 385 281,70
2. Obligasjoner	-	3 000,00
3. Sertifikater	-	-
4. Derivater	-	-
III. Kortsiktige fordringer	375 245 250,34	426 949 781,19
1. Kundefordringer	129 744 899,52	114 423 896,56
2. Andre kortsiktige fordringer	16 229 374,00	19 054 578,00
3. Premieavvik	229 270 976,82	293 471 306,63
Sum eiendeler	10 112 707 344,72	9 563 054 890,13
EGENKAPITAL OG GJELD		

Årsberetning 2025

C. Egenkapital	1 449 979 790,79	1 439 037 015,15
I. Egenkapital drift	323 773 136,97	250 171 408,32
1. Disposisjonsfond	261 090 773,65	193 030 656,49
2. Bundne driftsfond	62 682 363,32	57 140 751,83
3. Merforbruk i driftsregnskapet	-	-
4. Mindreforbruk i driftsregnskapet	-	-
II. Egenkapital investering	216 240 793,63	201 265 511,99
1. Ubundet investeringsfond	129 745 378,10	136 997 201,10
2. Bundne investeringsfond	86 495 415,53	64 268 310,89
3. Udekket beløp i investeringsregnskapet	-	-
III. Annen egenkapital	909 965 860,19	987 600 094,84
1. Kapitalkonto	907 522 464,17	985 156 698,82
2. Prinsippendringer som påvirker arbeidskapitalen drift	26 768 000,00	26 768 000,00
3. Prinsippendringer som påvirker arbeidskapitalen investering	-24 324 603,98	-24 324 603,98
D. Langsiktig gjeld	8 243 906 783,60	7 692 690 920,89
I. Lån	4 188 595 173,96	4 115 290 883,96
1. Gjeld til kredittinstitusjoner	2 134 192 718,96	2 227 888 428,96
2. Obligasjonslån	731 600 000,00	934 600 000,00
3. Sertifikatlån	1 322 802 455,00	952 802 455,00
II. Pensjonsforpliktelse	4 055 311 609,64	3 577 400 036,93
E. Kortsiktig gjeld	418 820 770,54	431 326 954,30
I. Kortsiktig gjeld	418 820 770,54	431 326 954,30
1. Leverandørgjeld	98 387 160,16	96 495 066,18
2. Likviditetslån	-	-
3. Derivater	-	-
4. Annen kortsiktig gjeld	320 433 610,38	334 831 888,12
5. Premieavvik	-	-

Årsberetning 2025

Sum egenkapital og gjeld	10 112 707 344,93	9 563 054 890,34
F. Memoriakonti	-	-
I. Ubrukte lånemidler	149 169 389,32	162 668 304,28
II. Andre memoriakonti	-12 161 231,18	-12 161 231,18
III. Motkonto for memoriakontiene	-137 008 158,14	-150 507 073,10

Årsberetning 2025

Økonomisk oversikt drift etter § 5-6

Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Regnskap 2025	Rev. bud. 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Rammetilskudd	-1 066 577	-1 146 496	-1 215 790	-1 176 496	39 294	3,3 %
Inntekts- og formuesskatt	-1 039 588	-1 157 882	-1 140 567	-1 157 882	-17 315	-1,5 %
Eiendomsskatt	-31 854	-65 700	-64 917	-65 700	-783	-1,2 %
Andre skatteinntekter	-529	0	-1 653	0	1 653	
Andre overføringer og tilskudd fra staten	-141 866	-136 814	-142 893	-134 903	7 990	5,9 %
Overføringer og tilskudd fra andre	-431 280	-293 461	-406 713	-300 226	106 487	35,5 %
Brukerbetalinger	-37 296	-63 774	-33 892	-61 088	-27 196	-44,5 %
Salgs- og leieinntekter	-353 430	-341 718	-381 634	-341 810	39 824	11,7 %
Sum driftsinntekter	-3 102 421	-3 205 846	-3 388 059	-3 238 105	149 953	4,6 %
Lønnsutgifter	1 472 148	1 475 405	1 540 239	1 503 967	-36 272	-2,4 %
Sosiale utgifter	392 960	396 366	432 454	403 583	-28 871	-7,2 %
Kjøp av varer og tjenester	891 827	841 709	873 857	869 084	-4 773	-0,5 %
Overføringer og tilskudd til andre	250 426	200 958	235 425	198 013	-37 413	-18,9 %
Avskrivninger	157 888	173 000	169 892	173 000	3 108	1,8 %
Sum driftsutgifter	3 165 248	3 087 438	3 251 868	3 147 647	-104 221	-3,3 %
Brutto driftsresultat	62 828	-118 408	-136 191	-90 458	45 733	50,6 %
Renteinntekter	-47 759	-50 300	-55 617	-50 300	5 317	10,6 %
Utbytte	-56 574	-40 000	-34 722	-40 000	-5 278	-13,2 %
Gevinst og tap på finansielle omløpsmidler	-24 160	-9 000	-18 469	-9 000	9 469	105,2 %
Renteutgifter	173 023	174 800	176 700	174 800	-1 900	-1,1 %
Avdrag på lån	143 780	165 000	164 589	165 000	411	0,2 %
Netto finansutgifter	188 310	240 500	232 481	240 500	8 019	3,3 %
Motpost avskrivninger	-157 888	-173 000	-169 892	-173 000	-3 108	-1,8 %
Netto driftsresultat	93 250	-50 908	-73 602	-22 958	50 644	220,6 %
Disponering eller dekning av netto driftsresultat						
Overføring til investering	24 911	0	0	0	0	
Avsetninger til bundne driftsfond	29 897	24 364	35 220	24 364	-10 855	-44,6 %
Bruk av bundne driftsfond	-45 411	-18 616	-29 678	-18 566	11 112	59,8 %
Avsetninger til disposisjonsfond	0	45 160	68 060	17 160	-50 900	-296,6 %
Bruk av disposisjonsfond	-102 646	0	0	0	0	
Dekning av tidligere års merforbruk	0	0	0	0	0	
Sum disponeringer eller dekning av netto driftsresultat	-93 250	50 908	73 602	22 958	-50 644	-220,6 %
Fremført til inndekning i senere år (merforbruk)	0	0	0	0	0	

Særskilte forhold utgifter og inntekter 2025

Ressurskrevende brukere

Det er ved årsavslutningen inntektsført refusjon knyttet til ressurskrevende brukere på 44,2 millioner kroner. Refusjonen skal kontrolleres og revideres før endelig utbetaling skjer i 2026. Det er 9,8 millioner kroner lavere enn budsjettet, men omtrent på samme nivå som i 2024.

Overføringer og tilskudd

Avviket på overføringer og tilskudd fra andre er på 106,5 millioner kroner. Hovedårsaken til avviket er lave budsjettall på merverdiavgift og sykkelønsrefusjon. Kommunen har mottatt 89,2 millioner kroner i sykkelønsrefusjon og fødselspermisjonsrefusjon og 74,6 millioner kroner i merverdiavgiftskompensasjon. Samlet er dette 74,5 millioner kroner høyere enn budsjettet. Det er også mottatt rundt 20 millioner kroner mer i refusjon fra staten (hovedsakelig er lønnstilskudd fra NAV) og kommuner enn budsjettet. Disse inntektene er refusjoner som skal dekke utgifter som påløper uten nødvendigvis å være budsjettet avhengig av oppdraget og tjenesteleveransen gjennom året.

Avviket på utgiftssiden er 37,4 millioner kroner og skyldes merverdiavgift (som kompenseres og refunderes fra staten) som ble rundt 30 millioner kroner høyere enn budsjettet.

Sosialstønad/ -bidrag er regnskapsført med 88,7 millioner kroner som er i nærheten av budsjettet nivå på 86,4 millioner kroner.

Egenkapital

Et positivt driftsresultat bidrar til at kommunens egenkapital styrker seg noe fra 2024 til 2025. Balanseført egenkapital viser 1450 millioner kroner, en økning på 11 millioner kroner fra 2024 som viste 1439 millioner kroner ved utgangen av året. Økt disposisjonsfond og økning i bundne investeringsfond bidrar mest til økningen. Kapitalkontoen faller med 78 millioner kroner.

Handlingsregler

I tabellen nedenfor vises kommunens resultater de siste 4 årene for sentrale finansielle måltall i kommunal sektor. Måltallene er vedtatt av kommunestyret og er retningsgivende i det økonomiske arbeidet:

Finansielle måltall	Handlings regel	Resultat 2025	Resultat 2024	Resultat 2023	Resultat 2022
Netto driftsresultat i % av brutto driftsinntekter	1,5 %	2,2 %	-3,0 %	-0,1 %	-0,0 %
Netto lånegjeld i % av brutto driftsinntekter	100,0 %	98,8 %	107,8 %	110,1 %	113,8 %
Netto rente- og avdragsutgifter i % av brutto driftsinntekter	6,0 %	8,4 %	8,7 %	8,6 %	6,8 %
Disposisjonsfond i % av brutto driftsinntekter	10,0 %	7,7 %	6,2 %	9,9 %	11,3 %
Egenkapital investeringer	35,0 %	14,1 %	20,8 %	22,6 %	19,7 %

En bærekraftig økonomi er avhengig av et balansert forhold mellom netto lånegjeld, netto driftsresultat og disposisjonsfond.

Etter noen år med negative netto driftsresultat endte 2025 med et positivt resultat på 73,6 millioner kroner som utgjør 2,2 prosent av brutto driftsinntekter. Regnskapsresultatet, etter bruk og avsetning til bundne fond, ble på 68,1 millioner kroner som avsettes til disposisjonsfond. Disposisjonsfondet øker fra 193 millioner kroner ved inngangen til 2025 til 261 millioner kroner ved utgangen av året. Det tilsvarer 7,7 prosent av brutto driftsinntekter, og nærmer seg måltallet på 10 prosent.

Ved utgangen av året er netto lånegjeld 98,8 prosent av brutto driftsinntekter. Det er en vesentlig nedgang fra fjoråret som viste 107,8 prosent. Nivået ligger nå innenfor måltallet på 100 prosent. Årsaken til reduksjonen skyldes økte inntekter og en netto økning i lånegjelden på kun 2,4 millioner kroner. Betalte avdrag var omtrent like store som årets nye låneopptak til egne investeringer.

Andel av driftsinntektene brukt til netto rente- og avdragsutgifter har økt hvert år siden 2021 på grunn av økte rentenivåer. Økningen har vært spesielt stor fra 2022 til 2024, men har nå flatet ut etter at Norges Bank har holdt styringsrentene stabile siste to årene med en liten reduksjon i 2025. 8,4 prosent av driftsinntektene går nå til å dekke rente- og avdragsutgifter mot 8,7 prosent i 2024. Det er over måltallet på 6 prosent. For å nå måltallet må lånerentene reduseres, betales mindre avdrag, gjelden reduseres eller en kombinasjon av disse.

Egenkapital til investeringer på 35 prosent ble vedtatt i desember 2025, og tas med her for å vise historikken. Merverdiavgiftskompensasjon vil være en del av egenkapitalen. I 2025 ble det aller meste lånefinansiert utover mva-kompensasjonen på 23,6 millioner kroner og 7,2 millioner kroner fra salg av drifts- og anleggsmidler.

Finans

Kommunens finansielle stilling behandles i sin helhet utenfor denne årsrapporten, i sin egen rapport. Fremstillingen nedenfor viser derfor kun hovedlinjene for finansområdet. For detaljert fremstilling vises det til kommunens "Årsrapport finansområdet". Finansåret 2025 kan summeres opp i disse hovedpunktene:

- Positivt netto driftsresultat på 2,2 prosent.
- Andel lånegjeld målt mot brutto driftsinntekter synker, og har nå kommet innenfor vedtatt måltall.
- Det avsettes 68 millioner kroner til disposisjonsfondet som nå stiger til 261 millioner kroner, 7,7 prosent av brutto driftsinntekter.
- Fossefondet fikk en avkastning på 6,52 prosent som tilsvarer 16,7 millioner kroner.
- Netto finansutgifter utgjør 6,9 prosent av brutto driftsinntekter. Netto rente- og avdragsutgifter utgjør 8,4 prosent av driftsinntektene som er noe over måltallet på 6 prosent.
- Investeringsgjelden har økt med 2,4 millioner kroner.
- Likviditeten bedres noe gjennom 2025 sammenlignet med 2024, med en banksaldo på mellom 500-600 millioner kroner gjennom året som faller til litt under 400 millioner ved årsslutt.
- Svakt fallende gjennomsnittrente på den totale låneporteføljen gjennom året fra rundt 4,2 prosent til nærmere 4 prosent.
- Økt bruk av sertifikater og obligasjoner som nå har passert 2 milliarder. Banklån utgjør 1,3 milliarder av gjeldsporteføljen i tillegg til startlån fra Husbanken på 840,6 millioner kroner.
- Kravene i finansreglementet er overholdt.

Finansinntekter

Finansinntektene består hovedsakelig av renteinntekter fra startlån på 23,6 millioner kroner og renter fra bankinnskudd på 30,1 millioner kroner. Det er også mottatt utbytte fra ulike selskaper:

- Ringerikskraft, 25 700 200 kroner
- Vardar AS, 8 774 529 kroner
- Kundeutbytte fra Gjensidige forsikring 241 083 kroner
- Viken Skog, utbytte og etterbetaling, 5 891 kroner

Utvikling i netto finansutgifter

Finansutgiftene består av avdragsutgifter på 164,6 millioner kroner, renteutgifter investeringsgjeld på 138,5 millioner kroner og renteutgifter startlån på 38,1 millioner kroner. Netto finansutgifter ble 8 millioner kroner lavere enn budsjettet. Det skyldes i hovedsak avkastning på finansielle omløpsmidler («Fossefondet»), som ble 9,5 millioner kroner høyere enn budsjett. Renteutgiftene ble nesten 2 millioner kroner høyere enn budsjettet, men renteinntektene som ligger 5 millioner kroner høyere enn budsjett bidrar til å dekke opp dette.

Årsberetning 2025

Millioner kroner	Regnskap 2025	3. tertial 2025	2. tertial 2025	1. tertial 2025	Rev budsjett 2025	Regnskap 2024	Regnskap 2023	Regnskap 2022
Renteinntekter	-55,6	-26,1	-15,8	-13,6	-50,3	-47,8	-44,5	-31,1
Utbytter	-34,7	0	-34,7	0	-40,0	-56,6	-42,6	-36,7
Gevinster finansielle omløpsmidler	-18,5	-18,5	0	0	-9,0	-24,2	-22,4	0
Sum finansinntekter	-108,8	-44,6	-50,6	-13,6	-99,3	-128,5	-109,5	-67,8
Renteutgifter	176,7	72,5	37,4	66,8	174,8	173,0	138,7	77,4
Tap finansielle omløpsmidler	0	0	0	0	0	0,0	0	17
Avdrag på lån	164,6	139,9	8,5	16,2	165,0	143,8	162,2	144,2
Sum finansutgifter	341,3	212,4	45,9	83	339,8	316,8	300,9	238,6
Netto finansutgifter	232,5	167,8	-4,7	69,4	240,5	188,3	191,4	170,8

Utvikling i gjeldsporteføljen

Tabellen nedenfor gir en oversikt over utviklingen i kommunens gjeldsportefølje sett opp mot kommunens likvide midler plassert på bankkonto og i fond:

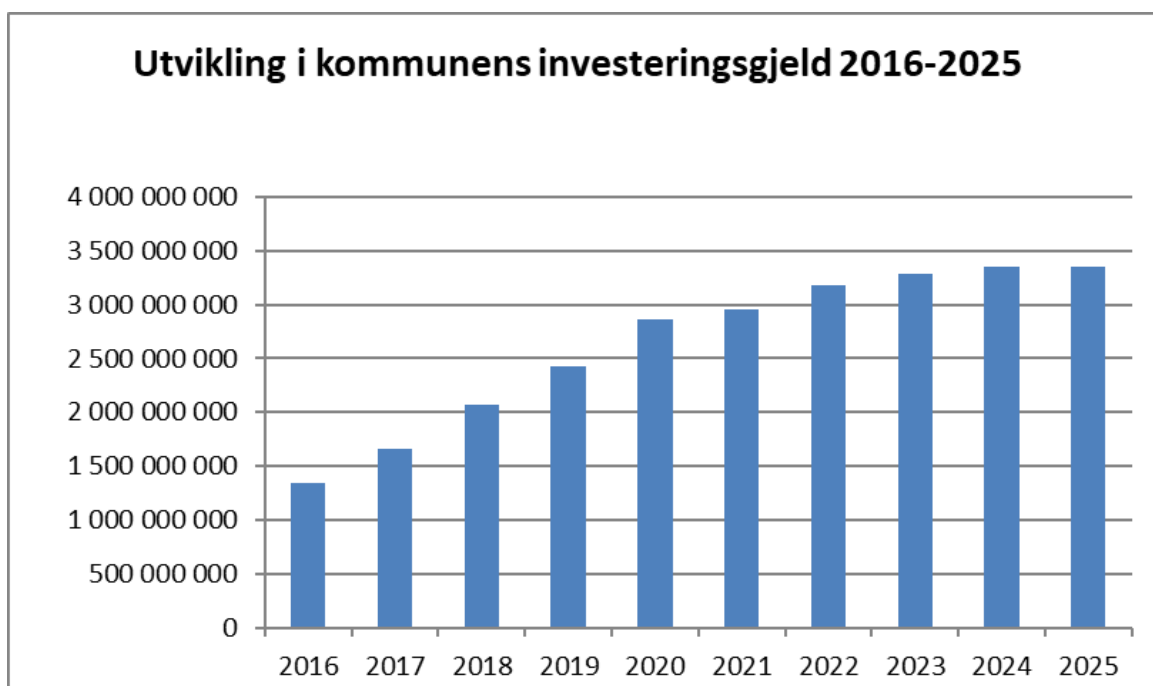
Beløp i millioner kroner	Regnskap 2025	2. tertial 2025	1. tertial 2025	Regnskap 2024
Kortsiktig plassering (kasse, bankinnskudd og obligasjoner)	494,6	589,8	642,4	398,2
Langsiktig plassering (Fossefondet)	235,2	217,4	217,4	217,4
Gjeld	-4 188,6	-4 342,9	-4 352,5	-4 115,3
Samlet nettoverdi	-3 458,7	-3 535,7	-3 492,7	-3 499,7

Gjelden har økt med 73 millioner kroner i løpet av 2025 til 4,2 milliarder kroner. Økningen kommer som følge av årets låneopptak til investeringer på 167 millioner kroner og startlån fra Husbanken på 100 millioner kroner. Årets samlede avdrag er 194 millioner kroner.

Netto lånegjeld (gjeld uten startlån) utgjør nå 98,8 prosent av brutto driftsinntekter.

Startlån fra Husbanken inngår i den totale gjeldsporteføljen og øker med 70 millioner kroner til totalt 840,6 millioner kroner. Dette er lån til viderefremføring til kommunens innbyggere. Kommunen godkjente og utbetalte startlån til kommunens innbyggere tilsvarende 95 millioner kroner i 2025. I tillegg er det gitt finansieringsbevis på til sammen 27,5 millioner kroner som venter på at innbyggeren skal finne den rette boligen før pengene utbetales. Dette blir finansiert med årets låneopptak på 100 millioner kroner fra Husbanken samt ubrukte lånemidler fra tidligere år. Av midlene som er tildelt er det rundt 12 millioner kroner som har gått til Husbankens nye satsing på startlån til førstegangsetablerere. Totalt utlån til innbyggere ved utgangen av 2025 er 736 millioner kroner, og 41 nye lånemottakere kom til i 2025. Vi tar med oss 57,9 millioner kroner i ubrukte startlånsmidler inn i 2026.

Utvikling i kommunens investeringsgjeld (uten startlån) 2016-2025:



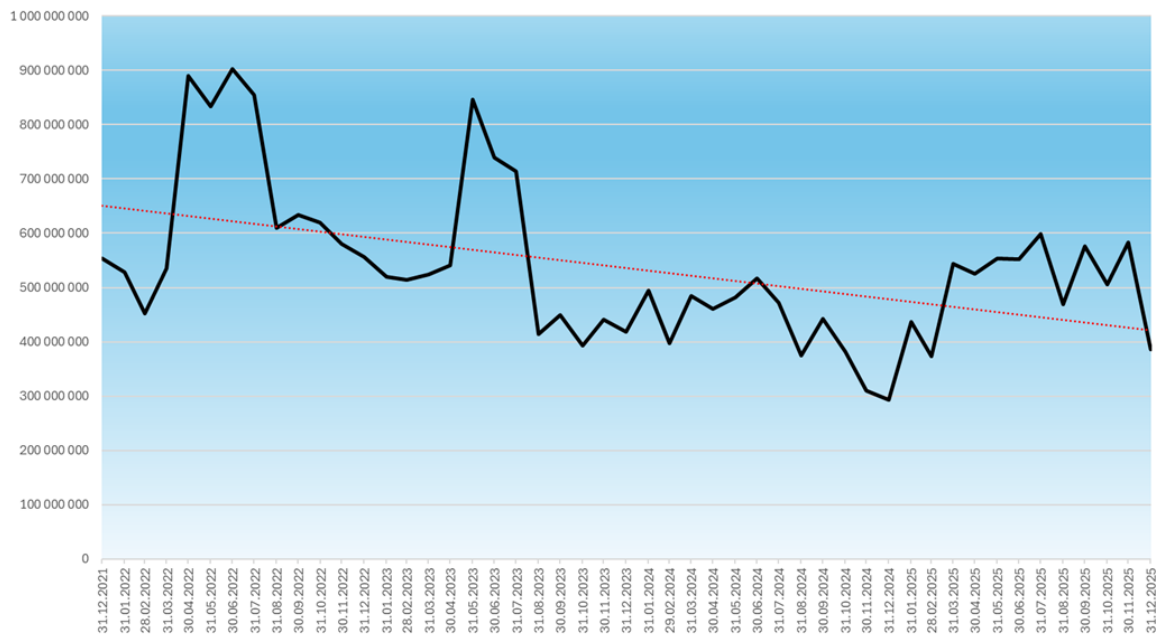
Investeringsgjelden hadde en relativt kraftig vekst fra 2016 og frem til 2020, men har flatet noe ut etter det og vært svakt stigende siste 5 år. Gjelden har vokst fra 1 345 millioner kroner i 2016 til 3 348 millioner kroner i 2025. Av dette er rundt 1,1 milliard kroner finansiert gjennom selvkost for vann, avløp og rens.

Likviditet

Kommunens likviditet har vært tilfredsstillende hele året. Likviditeten følges allikevel tett fra måned til måned. Ved inngangen til 2024 var saldoen på konsernkontoen 293 millioner kroner. Ved utgangen av året er saldoen 387 millioner kroner, og gjennomsnittet for året er rundt 492 millioner kroner.

Trendlinjen viser at likviditeten gradvis har svekket seg de siste 4 årene fra nivåer på 600-700 millioner kroner i 2022 til i underkant av 400 millioner kroner i 2024, før den igjen nå løfter seg til rundt 500 millioner kroner i 2025. Hovedårsakene til reduksjonen er negative regnskapsresultater i flere av årene og at premieavviket (betalte pensjonspremier til KLP, men ikke bokførte) har økt med over 65 millioner kroner fra 2022 til 2025. Ser vi på utviklingen over litt flere år ser grafen slik ut:

Saldo konsernkonto 2022-2025



Budsjettpremisser

Satsingsområder/Mål vises hva som er oppnådd i den enkelte sektor av de midlene som kommunestyret har vedtatt per sektor. For å oppnå disse målene har følgende budsjettpremisser vært lagt til grunn:

Folkevalgte og revisjon

Samlet mindreforbruk i sektoren var 2,4 millioner kroner, et positivt avvik fra årsbudsjett på 15,1 prosent.

Avviket skyldes mindre utbetaling fra formannskapets disposisjonskonto.

Administrasjon og fellestjenester

Samlet mindreforbruk i sektoren var 0,2 millioner kroner, et positivt avvik fra årsbudsjett på 0,2 prosent.

Strategi og utvikling

Samlet mindreforbruk i sektoren var 4,4 millioner kroner, et positivt avvik fra årsbudsjett på 5,8 prosent.

De vesentligste årsakene til mindreforbruk i 2025 er nye vurderinger rundt IT-sikkerhet, noe som innebærer revurdering av bruk av midler, samt stillinger som er holdt ledig.

Utdanning og familie

Samlet merforbruk i sektoren var 9,4 millioner kroner, et negativt avvik fra årsbudsjett på 1 prosent.

I oppsettet nedenfor er det gjort en analyse av sektorens avvik på hovedpostnivå. Tabellen viser avvik i hele 1000:

Hovedpost	Avvik fra budsjett i kroner	Avvik fra budsjett i prosent	Kommentar til budsjettavvik
Lønnskostnader	-28 350	-4,1	Sektoren har i 2.tertial fått justert budsjettet til et mer realistisk nivå sammenlignet med tidligere år. Samtidig har det vært utfordringer knyttet til økt behov for ressurser. Største delen av avviket på lønn skyldes bruk av vikarer, samt gjenstående effektiviseringstiltak fra tidligere år. Vikarbruken må sees i sammenheng med det positive avviket på sykelønnsrefusjon. Øvrig avvik er i stor grad knyttet til flere poster, blant annet avlastning, pensjonsutgifter og overtid.
Innkjøp	-10 672	-15,3	Innkjøpspostene viser et negativt avvik, hovedsakelig som følge av kjøp av vikarer fra vikarbyrå. I tillegg har økte kostnader til lisenser, avgifter og gebyrer samt kursutgifter og transport bidratt til avviket.
Kjøp av tjenester	-4 376	- 1,9	Hovedposten viser et negativt avvik for sektoren. Dette avviket skyldes kjøp av alternative opplæringsarenaer gjennom fylkeskommunen og andre private. Samtidig er det en økning i refusjonskrav fra andre kommuner og staten.
Overføringer og mva	+979	+49	Store deler av avviket på overføringer skyldes en nedgang i overføringer til andre kommuner og reduserte bidrag til livsopphold.
Salgsinntekter	+1005	+4,1	Avviket skyldes ulike brukerbetaling knyttet til SFO, barnehage, kost samt egenandeler ved vaksinasjon og legetjenester.
Refusjoner	+37 285	+80	Det er høyere refusjon for sykepenges og fødselspermisjon enn budsjettet, noe som må sees i sammenheng med økte utgifter knyttet til vikarlønn. I tillegg er det høyere inntekter fra andre kommuner som er knyttet til gjesteelever og barn som er bosatt i andre kommuner, men går i barnehage eller skole i Ringerike. Det er også mottatt refusjon fra staten i forbindelse med videreutdanning for lærere.

Budsjettpremisser

Sektoren har forsøkt å allokere alle tilgjengelige ressurser i skolene og barnehagene til årsverk som har innvirkning på hvordan normene beregnes. Utdanningsdirektoratet og Statsforvalteren registrerer om normen følges slik den er fastsatt i forskriftene.

Lærernorm

Det er den nasjonale normen for lærertetthet som sier noe om forholdet mellom antall elever og lærere i en gjennomsnittlig undervisningssituasjon.

Skolene i Ringerike tar høyde for denne når skoleåret planlegges, og har en lærertetthet innenfor den nasjonale normen.

Bemanningsnorm

Fra 1. august 2019 skulle alle barnehager i Norge oppfylle et minimumskrav til grunnbemanning (en bemanningsnorm). Barnehagene skal etter normen ha en bemanning på minimum en ansatt per tre barn under tre år og en ansatt per seks barn over tre år. Bare ansatte som jobber direkte med barna teller med. Kravet i bemanningsnormen stilles for barnehagen som helhet, ikke på gruppenivå. Det kan benyttes prosentvise stillinger for å oppfylle normen.

Pedagognorm

Fra 1. august 2018 trådet skjerpet pedagognorm i kraft. Det skal være minst en pedagogisk leder (barnehagelærer eller tilsvarende) per syv barn under tre år og minst en pedagogisk leder per 14 barn over tre år.

Barn skal regnes som tre år fra 1. august det året de fyller tre år. Ett barn utløser krav om en ny fulltidsstilling som pedagogisk leder. Kravet i pedagognormen stilles for barnehagen som helhet, ikke på gruppenivå.

Helse og omsorg

Samlet mindreforbruk i sektoren var 5,4 millioner kroner, et positivt avvik fra årsbudsjett på 0,5 prosent. Alle enheter gjør sitt ytterste for å styre innenfor de økonomiske rammene, men sektoren er sårbar for ressurskrevende enkeltvedtak og aktivitetsendringer. Det er spesielt hjemmetjenesten og institusjoner og bofellesskap med heldøgns pleie som har de største utfordringene. Vedtak om BPA (brukerstyrt personlig assistent) og kjøp av plasser der kommunen selv ikke kan dekke behovet er også med på å avgjøre om årsresultatet kommer innenfor eller utenfor budsjetttrammene. I 2025 ble alt dette balansert innenfor sektorrammen.

Budsjettpremiser

Heltidskultur

Oversikt over fordeling av stillingsprosent innenfor Helse og omsorg:

Dato	100 % stilling	90 - 99 %	80 - 89 %	70 - 79 %	60 - 69 %	50 - 59 %	40 - 49 %	30 - 39 %	20 - 29 %	1 - 19 %	Sum
01.12.2025	592	51	123	40	35	37	15	14	37	30	974
01.12.2024	535	50	134	66	39	41	18	15	36	21	955
01.12.2023	488	52	149	80	42	44	17	17	37	22	948
01.12.2022	425	60	165	82	57	48	21	16	43	22	939
01.12.2021	392	67	166	118	64	57	25	17	34	27	967

Tabellen over viser at det har gått i ønsket retning med flere i større stillinger, færre små stillinger, men flere fast ansatte.

- Andelen 100% stillinger har økt med ca 10% fra 2024 til 2025. Det ansees som en god økning og et viktig mål i satsningen på heltidskultur.
- Antall ansatte i stillingsstørrelse under 70 prosent er redusert fra 236 til 208 fra 2024 til 2025. Dette er en reduksjon på ca. 11 %
- Antall ansatte i 80-89 % stilling har gått ned med 11 personer fra 2024 til 2025. Det er imidlertid en økning i de som har over 80% stilling totalt sett med 47 flere ansatte i kategorien 80-100%.
- Det sees en økning på de som har stillingsprosent mellom 1-19% fra 2024 til 2025 på 9 personer.

Årsverk, ansatte og gjennomsnittlig stillingsstørrelse:

Årsberetning 2025

Dato	Årsverk	Antall ansatte	Gjennomsnitt stilling
01.12.2025	836,6	974	85,9 %
01.12.2024	810,9	955	84,9 %
01.12.2023	794,7	948	83,0 %
01.12.2022	766,5	939	81,6 %
01.12.2021	776,0	967	80,2 %

- Antall ansatte har økt med 19 ansatte mellom 2024 og 2025. Dette gir en vekst på 2 prosent.
- Gjennomsnittlig stillingsstørrelse har økt med 0.98 prosentpoeng mellom 2024 og 2025.
- Gjennomsnittlig stillingsstørrelse er nå 85,9 prosent, og går i ønsket retning.
- Fra 2024 til 2025 har det vært en økning på antall årsverk med ca. 3 prosent. Økningen i årsverk er i hovedsak grunnet at flere enheter nå planlegger for variasjon i drift. Det betyr at det planlegges for ferieavvikling/fravær i turnusen, og dette gir redusert bruk av vikarer. Arbeidsgiver kan innfri ønsker om økte stillingsprosent, samtidig som det blir mindre arbeid med innleie av vikarer.

Det er ikke gjort økonomiske og kvalitetsmessige vurderinger av Heltidskultur.

Sykefravær

År	2025	2024	2023	2022
Korttidsfravær (%)	4,00	2,88	2,99	3,93
Langtidsfravær (%)	6,12	9,17	7,85	8,71
Sykefravær samlet (%)	10,13	12,05	10,84	12,64

Å redusere sykefraværet er et viktig tiltak for å holde budsjett, og det er viktig for kvalitet i tjenesten. Korttidsfraværet øker noe i 2025, men det er en kraftig reduksjon i langtidsfraværet som sørger for at sykefraværet totalt går ned fra 12 til 10 prosent siste året. Det jobbes kontinuerlig med sykefraværarbeid med målsetting om å redusere sykefraværet i kommunen. Enheter kan få støtte gjennom samarbeid mellom HR, NAV og bedriftshelsetjenesten, blant annet via "møteplassen", som har hatt positiv effekt på sykefraværet.

Institusjonsplasser

Antall institusjonsplasser ble i 2025 økt med to plasser, som følge av at to dobbeltrom ved Austjord korttidsavdeling ble tatt i bruk. Austjord disponerer i tillegg fire KAD-plasser (kommunale akutte døgnplasser), som forvaltes med fleksibel kapasitetsutnyttelse. Dette innebærer at belegget tilpasses løpende etter behov, og at antallet varierer i perioder.

Medhjelperfunksjon

Det ble bevilget ytterligere 1,2 millioner kroner til medhjelperfunksjon innen helse og omsorg. Arbeids- og aktivitetskoordinatorrollen ble styrket våren 2025 med midlene og består nå av to koordinatører. De har som formål å støtte personer som av ulike årsaker har havnet utenfor arbeid og aktivitet, til å komme ut i tilrettelagt arbeid eller meningsfull aktivitet. Teamet har i dag en portefølje på 31 personer som har behov for individuelt tilpassede tiltak, og det har vist seg krevende å finne riktige kandidater til medhjelperrollen, men i 2025 fikk vi 6 nye deltakere inn i tiltaket. I tillegg har teamet følgende resultater gjennom andre tiltak:

- Kommunal VTA: 1
- VTA: 10
- VTAO: 2
- Aktivitet: 1
- Arbeidstrening: 3

Totalt er dette 23 deltakere i 2025. Kommunen jobber nå med å finne andre veier inn i prosjektet, slik at vi kanskje kan få enda flere inn ulike arbeidstiltak. Her samarbeider kommunen med både Nav og Buskerud fylkeskommune.

Teknisk, kultur og idrett

Samlet merforbruk i sektoren var 2,0 millioner kroner, et negativt avvik fra årsbudsjett på 0,8 prosent.

Avvik på hovedpost

I oppsett nedenfor er det gjort en analyse på sektorens avvik på hovedpostnivå. Flere avvik skyldes forhold som sektoren ikke har kontroll over, for eksempel energikostnader. Tabell viser avvik i hele 1000:

Hovedpost	Avvik fra budsjett i kroner	Avvik fra budsjett i prosent	Kommentar til budsjettavvik
Lønnskostnader	+1670	+1,1	Brann og redning, beredskap og deltidsstasjoner, samt Kultur og idrett har merforbruk på lønn, Kultur og idrett dog marginalt. På beredskap er det større merforbruk på overtid samt vikarbruk, til sammen ca. 2,5 millioner kroner. Deltidsstasjonene har et merforbruk på ca. 1,1 millioner kroner knyttet til avtalefestede tillegg samt vikarbruk. Øvrige enheter viser mindreforbruk lønn. Noe av årsaken er utsatte ansettelser men det positive avviket skyldes også omorganisering av ansatte samt å ikke erstatte ved naturlig avgang.
Innkjøp	-7864	-7,0	Avvik skyldes i hovedsak ekstraordinære utgifter til etterarbeid etter flommen Hans, til sammen ca. 6 millioner kroner. Avviket ligger i all hovedsak på

Årsberetning 2025

			Utbygging men også Vei, park og idrett har hatt utgifter blant annet til restaurering av statuen Oppgangssaga. Sektoren hadde samlet et mindreforbruk på energi på 1,6 millioner kroner. Merforbruk på driftsavtaler (sett bort fra snøbrøyting m.m.) var ca. 2 millioner kroner. Avvik her gjenspeiler behov for å følge opp kommunens nye bygg og utearealer.
Kjøp av tjenester	+287	+10,5	Avvik her må ses mot Innkjøp at avviket mest sannsynlig skyldes at budsjett er satt på feil art mens regnskap er ført korrekt under Innkjøp. Avviket ligger i hovedsak på Kultur og idrett.
Overføringer og mva	-1719	-12,5	Kultur og idrett ubudsjetterte utgifter til spillemidler på ca. 1 million kroner. Motpost (inntekt) ligger under <i>Refusjoner</i> . Det har blitt utbetalt høyere tilskudd enn budsjettert, ca. 0,4 millioner kroner.
Finansutgifter	-1539	-173,2	Fondsavsetning budsjetteres normal ikke da dette som oftest er midler det søkes om og som ikke er sikre midler i budsjettprosessen. Ses mot finansinntekter, driftsutgifter og lønn.
Salgsinntekter	+2674	+25,5	Det positive avviket ligger i all hovedsak på Eiendomsforvaltningen blant annet på Kommunens skoger med en merinntekt på ca. 1,3 millioner kroner. Brann og redning har en merinntekt på ca. 0,5 millioner kroner. Kultur og idrett har en ubudsjettert inntekt på ca. 0,3 millioner kroner fra Hønefoss by AS vedrørende arbeid med byjubileum.
Refusjoner	+3896	+24,7	Avviket skyldes blant annet refusjon spillemidler fra fylkeskommune på ca. 1 million kroner. Motpost (utgift) ligger under <i>Overføringer og mva</i> . Brann og redning har mottatt høyere refusjon enn budsjettert fra Hole kommune for kjøp av tjenester, ca. 1,2 millioner kroner. Vei, park og idrett har mottatt refusjon fra forsikring for utgifter i forbindelse med flommen Hans på i overkant av 0,85 millioner kroner. Denne refusjonsinntekten har sin motpost hovedsakelig på <i>Innkjøp</i> . Fengselsbiblioteket har mottatt ca. 0,3 millioner kroner høyere refusjon fra Nasjonalbiblioteket. Refusjonsbeløpet har vært på samme nivå i flere år men ble i 2025 oppjustert. Eiendomsdrift har mottatt et ubudsjettert varig lønnstilskudd fra NAV, ca. 0,4 millioner kroner.
Overføringer	+849	+51,6	Høyere statlige overføringer enn budsjettert på Kultur og idrett.
Finansinntekter	-231	-9,9	Avviket her skyldes avsetning til bundne fond, såkalte 5-prosjekter Avviket ligger på Kultur og idrett.

Etterarbeid flom 2023

Sektoren har i 2023, 2024 og også i 2025 hatt ekstraordinære utgifter til ekstremværet Hans og etterarbeid som følge av dette. Utgiftene blir i 2023 fullt ut dekket via økt rammetilskudd. Sektoren hadde i 2024 hatt ytterligere kostnader i forbindelse med gjenoppbygging på ca. 28 millioner kroner. I 2025 har sektoren hatt netto utgifter på ca. 5,2 millioner kroner som ikke var budsjettet ei heller blitt kompensert. Utgiftene ligger i all vesentlighet på Utbygging. Utgiftene er ført som vedlikeholdsutgifter samt konsulenttjenester under Innkjøp.

Vedlikehold

Vedlikeholdsmidler (KOSTRA-artene 230 og 250) viser et marginalt avvik på i underkant av 0,2 millioner kroner i forhold til budsjett når utgifter til etterarbeid flom holdes utenfor. Sett ut i fra dette har sektor oppfylt gitte budsjettpremisser.

Sykefravær

I KS 192/19 ble det vedtatt at reduksjon i sykefravær i 2020 og videre være et gjennomgripende budsjettpremiss for alle sektorer i kommunen. Sektoren har ikke avvik fra budsjett på budsjetterte inntekter sykefravær.

Tilskudd

Det er Kultur og idrett som i hovedsak administrerer faste og variable tilskudd på vegne av sektoren. Enheten hadde i 2025 et budsjett på 13,2 millioner kroner og det ble utbetalt 13,6 millioner kroner, altså en merutbetaling på om lag 0,4 millioner kroner. En del av tilskuddene er faste driftstilskudd, noen engangstilskudd og andre er søkbare tilskudd.

Investeringer

Det vises til eget kapittel for årsrapportering av investeringer.

Måloppnåelse

Målene i Handlingsplanen er utarbeidet med hensyn til satsingsområder, hovedmål, delmål og strategier i Kommuneplanens samfunnsdel (2021-2030). Noen av målene og oppdragene er overordnede og felles for alle kommunens sektorer, mens andre er spesifikt knyttet til en gitt sektor eller tjenesteområde.

Videre blir overordnede og sektorspesifikke mål og oppdrag i Handlingsplanen detaljert med resultatmål og tiltak hos den enkelte enhet gjennom Virksomhetsplaner. Virksomhetsplaner inneholder i tillegg interne kvalitetsmål og tiltak som defineres etter avtale med kommunalsjef.

Status på mål og oppdrag for 2025 er beskrevet i de ulike sektorens egne kapitler i årsrapporten.

Etikk og antikorrupsjon

I 2022 ble kommunens arbeid med Etikk- og antikorrupsjon inkludert som del av Ledelsens gjennomgang og kommunedirektørens redegjørelse overfører kommunestyret.

Veileder i Etikk- og antikorrupsjonsarbeidet, samt rutine for vurdering og håndtering av inhabilitet ble ferdigstilt i 2021. Veilederen beskriver rammene og hovedaktivitetene i arbeidet mot uetisk atferd og korrupsjon, og skal bidra til å gi folkevalgte og ansatte en bedre forståelse for sin egen rolle og sitt ansvar i dette arbeidet. Temaet er en del av den obligatoriske opplæringen av kommunens ansatte. Etikk og antikorrupsjon er også inkludert som fast tema i folkevalgtopplæringen.

I september 2023 ble temamåned i Etikk og antikorrupsjon innført som en årlig hendelse. Temamånedene fokuserer på opplæring og bevisstgjøring rundt arbeidet mot uetiske handlinger og korrupsjon, samt varsling. I 2024 ble retningslinjene for varsling revidert, det ble utarbeidet retningslinjer for oppfølging av ansatte i krise, samt retningslinje ved mistanke om rollesammenblanding. Advokatkontoret i tillegg arrangerte etiske refleksjonsmøter med ulike deler av organisasjonen som en del av arbeidet med våre etiske retningslinjer.

I 2025 ble det startet revisjon av kommunens etiske retningslinjer. Nye retningslinjer er planlagt vedtatt av kommunestyret i mai 2026.

Internkontroll

Ringerike kommune ivaretar internkontrollen jfr. Kommunelovens kapittel 25 gjennom tre hovedelementer:

- **Den røde tråden** i mål-arbeidet fra Kommuneplanens samfunnsdel, via Budsjett og handlingsplan, til sektor- og enhets-spesifikke virksomhetsplaner sikres gjennom felles prosesser og verktøy for utarbeidelse, oppfølging og rapportering på status og måloppnåelse.
- Kommunen har tydelig dokumenterte beskrivelser av aktiviteter, krav, organisering, roller og ansvar for internkontroll og **det systematiske kvalitetsarbeidet**. Kommunens ledere og ansatte på alle nivåer følger felles prosesser for medvirkning, gjennomføring, oppfølging og evaluering av pliktene i dette arbeidet og jobber etter prinsipper om kontinuerlig forbedring.
- **Det helhetlige kvalitetssystemet** (Compilo) er kommunens system for dokumentasjon av gjeldende rutiner, retningslinjer, reglementer, planer, strategier og internkontrolldokumentasjon. I tillegg er det kommunens avvikssystem og system for risiko- og sårbarhetsanalyser.

Kommunedirektøren gjennomførte i september 2025 ledelsens gjennomgang av kommunens internkontroll med påfølgende redegjørelse i kommunestyret jfr. Kommuneloven §25-2 i juni. Tiltak etter ledelsens gjennomgang følges opp kontinuerlig i organisasjonen.

Mangfold og likestilling

Mangfold og likestilling er forankret i Ringerike kommunes arbeidsgiverpolitikk og i vår lokale lønnspolitikk. Kommunen har også satt i gang et arbeid knyttet til aktivitets og redegjørelsesplikten. Dette er en del av likestillings- og diskrimineringsloven og stiller krav til hvordan arbeidsgiver skal hindre diskriminering og fremme likestilling på en systematisk og planmessig måte. Det i samråd med de tillitsvalgte blitt enig om å jobbe med 2 utvalgte områder innenfor det med diskriminering

Fokusområder for 2025 er som tidligere beskrevet undersøkning og kartlegging av om det finnes risiko for av vi diskriminerer (bevisst eller ubevisst) i rutinene våre for rekruttering når det gjelder disse to områdene: 1. Etnisitet/språk og 2. Nedsatt funksjonsevne. Vi har foreslått og fått godkjent endringer i tekst og formuleringer, som kan **bidra til å forhindre at kvalifiserte søkere kan bli utelukket fra enkelte stillinger der betydningen av språkkunnskaper eller funksjonsevne ikke er relevant for stillingen**. Vi har utarbeidet en [veileder til mangfoldsrekruttering](#) som skal hjelpe ledere og andre som rekrutterer å være bevisst på tematikken, slik at de kan handle på en måte som ivaretar mangfoldet og forhindrer diskriminering.

Kommunen ønsker et mangfoldig arbeidsmiljø. I rekrutteringsprosesser oppfordres derfor kvalifiserte kandidater til å søke uavhengig av alder, kjønn, etnisitet og funksjonsnedsettelse.

I Ringerike kommune er en stor andel ansatte kvinner, 77,51 prosent. Dette nivået har vært tilnærmet det samme de siste årene, se tabell. Når det gjelder fordeling mellom kvinner og menn i ledende stillinger har kommunen en overvekt av kvinner, dette gjelder på alle nivå og gjenspeiler sammensetningen for øvrig.

Kjønnfordeling	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Antall årsverk	1997	1933,00	1914,00	1876,7
Antall ansatte	2277	2198	2213	2185
Antall kvinner	1765	1748	1731	1710
Prosentvis andel kvinner	77,51 %	79,52 %	78,21 %	78,26 %
Antall menn	512	493	482,00	475,00
Prosentvis andel menn	24,48 %	20,48%	21,97 %	21,74 %
Antall kvinner i høyere stillinger	3	3	3	4
%-andel kvinner i høyere stillinger	33,33 %	33,33 %	33,33 %	44,40 %
Antall menn i høyere stillinger	6	6	6	5
%-andel menn i høyere stillinger	66,67 %	66,67 %	66,67 %	55,60 %

Høyere stilling = Kommuneoverlege, Kommunadvokat, Kommunalsjefer og Kommunedirektør

Årsberetning 2025

Ledergrupper	Kvinner	Prosentandel	Menn	Prosentandel	Totalt
Kommunalsjefer	3	50,00 %	3	50,00 %	6
Ledere	18	60,00 %	12	40,00 %	30
Barnehagestyrere	9	90,90 %	1	9,10 %	10
Rektorer	10	71,43 %	3	28,57 %	13
Avdelingsledere	73	70,87 %	30	29,13 %	103
Fagledere	6	54,54 %	5	45,45 %	11

I Ringerike kommunes lønnspolitikk er det nedfelt at det skal være likelønn. Lønnsstatistikken viser at menn, med unntak i stillingskategorien de med 5-årig høgskole ligger over lønnsnivået til kvinner. Forskjellene er i mange tilfeller marginale, men det er en trend i at forskjellene øker ved de høyere lønnsnivåene. Det kan være flere grunner til dette; lang ansiennitet, fått ved flere lokale forhandlinger, lønnskrav ved tilsetting og i forhold til markedet – der vi konkurrerer med privat næringsliv. Arbeidsgiver opplever i langt større grad at det forhandles om lønn ved tilsettinger innenfor de fleste stillinger, spesielt de hvor det er store utfordringer med å rekruttere. Det gjennomføres nærmere analyse av lønnsforskjellene i samarbeid med arbeidstakerorganisasjonene. Analysen vil legges til grunn i forbindelse med generell lønnsfastsettelse og i forbindelse med lokale lønnsforhandlinger.

Stillingsgrupper	Gjennomsnittslønn alle	Gjennomsnitt lønn kvinner	Gjennomsnitt lønn menn
Assistenten	465 620	469 619	453 267
Fagarbeidere/hjelpepleiere	523 795	521 588	534 568
Sykepleier 3 årig	607 197	606 095	616 878
Adjunkt	621 778	651 533	652 594
Rådgivere	734 295	735 688	730 675
Avdelingsledere	786 233	786 970	784 416
Ledere/rektorer	922 103	909 908	948 647
3 årig høgskole utdanning	617 268	616 840	619 804
Ingeniører 3 årig utdanning	734 142	741 250	731 300
5 årig høgskole	686 297	684 233	692 488

Kjønnfordeling heltid/deltid/midlertidige stillinger

Type stilling	Kvinner	Prosentandel	Menn	Prosentandel	Totalt
Deltidsstilling	645	84,64 %	117	15,36 %	762
Heltidsstilling	1120	73,92 %	395	26,08 %	1515
Midlertidig stilling	117	75,48 %	38	24,52 %	155

Kjønnfordeling uttak av fødselspermisjon

Foreldrepermisjon	Kvinner	Menn	Totalt
Antall ansatte med uttak	32	2	34
Gj.snitt antall uker	28 uker	19 uker	-

Vedlegg

KOSTRA begrepsforklaringer

Litt info om KOSTRA, og hvordan man leser KOSTRA- analysen i denne rapporten.

KOSTRA-tall per sektor

Innenfor hver sektor er det veldig mange tall i KOSTRA å velge mellom. Utvalget som er gjort i årsrapporten og satt i tabeller hos tjenesteområdene er valgt ut for å vise de indikatorene sektoren selv mener er viktigst å følge med på i utviklingen over år og sammenlignet med andre kommuner.

Sammenligningskommuner

Ringerike kommune har brukt KOSTRA-gruppe 10 og Landet uten Oslo som sammenligningsgrunnlag. KOSTRA-gruppe 10 er sammensatt av 11 kommuner som er sammenlignbare med Ringerike. I SSBs definisjon av K10 ser vi at gruppa består av "Kommuner med 30 000 – 44 999 innbyggere, lave bundne kostnader og lave korrigerede inntekter". I tillegg har vi valgt ut to kommuner som vi mener er relevante å sammenligne seg med:

- Gjøvik: Kommune i Innlandet fylke med nesten 700 km² område, litt over 31 000 innbyggere og rundt 15 000 husholdninger.
- Ringsaker: Kommune i Innlandet fylke med nesten 1300 km² område, nesten 36 000 innbyggere og i overkant av 15 000 husholdninger.

Ringerike kommune har litt over 1500 km² område, nesten 32 000 innbyggere og i underkant av 15 000 husholdninger.

Noen begreper brukt i KOSTRA-analysene i sektorene

- **Netto driftsutgifter:** Driftsutgifter etter at driftsinntektene, slik som øremerkede tilskudd og brukerbetaling, er trukket fra.
- **Antall innbyggere:** For hvert år er det innbyggertallet per 31.12 som er brukt.
- **(B):** Dette betyr at tallet er beregnet av Framsikt. Tallene er beregnet ut fra kommunenes KOSTRA-tall hos SSB.
- **Kommunegruppe 10:** En sammensetning av 11 kommuner (Molde, Gjøvik, Halden, Hamar, Porsgrunn, Haugesund, Indre Østfold, Ringerike, Karmøy, Ringsaker, Ullensaker) med 30 000 til 44 999 innbyggere, med lave bundne kostnader og lave korrigerede inntekter.

Hvordan få frem grafer av KOSTRA-tallene i årsrapporten

Framfor hver indikator er det en pil til venstre. Når man trykker på den så kommer det fram en graf som viser tallene for Ringerike og sammenligningskommunene de siste fire årene.

Alle KOSTRA- tallene finner du på SSB sine sider: www.ssb.no/statbank/list/kostrahoved